

Aktias år  
**2005**



**Aktia Sparbank Abp**

### **Ordinarie bolagsstämma**

Aktia Sparbank Abp:s ordinarie bolagsstämma 2006 hålls torsdagen den 30 mars kl. 16.00 på Hotel Scandic Marski, Mannerheimvägen 10, Helsingfors. På bolagsstämman behandlas de ärenden som enligt bolagsordningen ankommer på stämman samt sådana eventuella andra ärenden som anges i kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare som avser delta i stämman skall anmäla sig senast tisdagen den 28 mars före kl. 16.00 antingen per telefon 010 247 6250/Annika Löthner, fax 010 247 6568 eller e-post annika.lothner@aktia.fi.

### **Aktias finansiella publikationer**

Aktia publicerar följande resultatrapporter under 2006:

Bokslutskommuniké 1.1-31.12.2005

- torsdagen den 16 februari

Delårsrapport januari-mars 2006

- tisdagen den 16 maj

Delårsrapport januari-juni 2006

- tisdagen den 22 augusti

Delårsrapport januari-september 2006

- torsdagen den 2 november

Aktia Sparbank Abp:s finansiella publikationer utkommer på finska, svenska och engelska.

Publikationerna kan beställas eller laddas ned från Aktias nättjänst [www.aktia.com](http://www.aktia.com), per e-post [marknadskommunikation@aktia.fi](mailto:marknadskommunikation@aktia.fi) eller från Aktia Sparbank Abp, Finansiella publikationer, PB 207, 00101 Helsingfors. Publikationerna finns också tillhanda på Aktias kontor.

### **Adressförändringar**

Vi ber aktieägarna meddela eventuella adressförändringar till det bankkontor där de har sitt värdeandelskonto.

## Innehåll

2	Aktia är banken med mänskliga mått	24	Aktiekapital och ägare
3	År 2005 i ett nötskal	25	Förvaltningsrådet
4	Verkställande direktörens översikt	26	Styrelsen
6	Affärsverksamheten	27	Koncernledningen
14	Personalen	28	Historia
16	Aktia i samhället	30	Kontaktuppgifter
22	Femårsöversikt över koncernen och koncernens kapitaltäckning		



Det officiella bokslutet kan laddas ned från Aktias nättjänst [www.aktia.com](http://www.aktia.com) eller beställas från [marknadskommunikation@aktia.fi](mailto:marknadskommunikation@aktia.fi).

## Aktia är banken med mänskliga mått

### Aktias mission och vision

Aktias existensberättigande ligger i att vara den bästa banken när det gäller att stöda kunderna i att förbättra sin ekonomiska situation och sköta sina dagliga penningärenden så smidigt som möjligt. Vi vill hjälpa kunderna i alla deras livsskeden och betjäna dem på deras eget språk.

Aktia skall vara en lokal, lättillgänglig och lönsam bank som bidrar till det lokala samhällets välmående och utveckling. Aktia skall ha marknadens nöjdaste kunder samt en kompetent och engagerad personal som är stolt över sitt arbete och sin arbetsgivare.

Våra tre affärsområden är Spara- och Placera, Låna och Betala. Vi erbjuder vår viktigaste kundgrupp, privatpersoner och

hushåll, skräddarsydda tjänster på ett personligt och lättillgängligt sätt med måttlig risk.

### Våra värderingar

- Vi bär ansvar inför våra kunder, våra ägare och samhället genom att arbeta lönsamt, pålitligt och effektivt samt med hög etik.
- Vi är tidsenliga och kompetenta. Var och en tar ansvar för att kontinuerligt utveckla sina kunskaper och bankens verksamhet.
- Vi Aktianer är Aktia - vars och ens insats är avgörande.
- Vi kommunicerar öppet och ärligt.

### Kort om Aktia

Grunden till Aktia lades redan år 1825, då den äldsta av Finlands ännu existerande depositionsbanker, grundades. Verksamheten inleddes i april året därpå, för 180 år sedan. Dagens Aktia uppstod då Helsingfors Sparbank för 15 år sedan fusionerade med flera av kustområdets sparbanker. Aktia Sparbank ombildades till aktiebolag 1993 och ägs av finländska sparbanksstiftelser, institutioner, sparbanker och övriga företag samt privatpersoner.

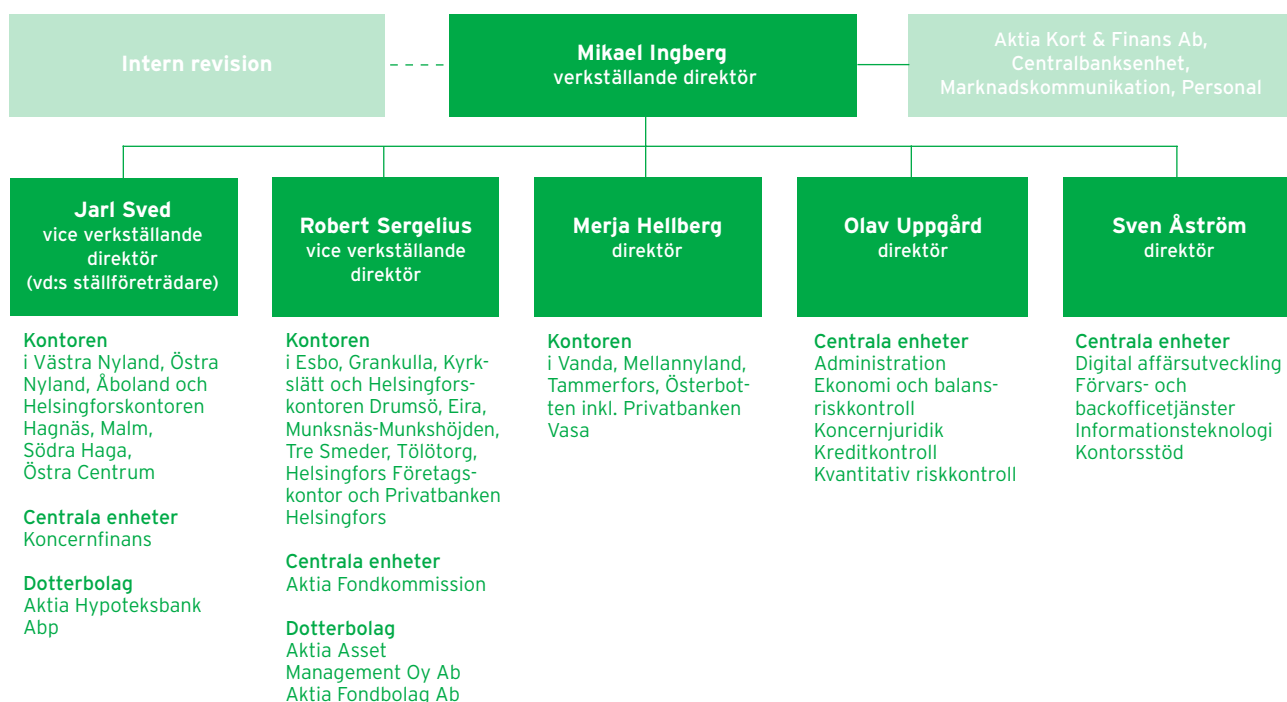
Aktia är en finländsk, tvåspråkig sparbank som betjänar sina finländska kunder - privatpersoner, lokala företag, kommuner och ideella samfund - både elektroniskt och på sina 74 kontor. Tillammans med sina samarbetspartners, övriga sparbanker och lokalandelsbankerna, erbjuder Aktia sina kunder ett omfattande

kontorsnät på ca 410 kontor runtom i Finland. Genom avtal med Automatia Oy står landets hela automatnät med ca 1700 Otto-automater till kundernas förfogande för avgiftsfria kontantuttag.

Aktia fungerar som spar- och lokalandelsbankernas centrala finansiella institut, bedriver depositionsbanksverksamhet, är auktoriserad värdepappersförmedlare och har ett täckande korrespondentbanksnät. Aktia har av Finlands Bank godkänts som motpart för penningmarknadsoperationer och är också med i Finlands Banks likviditets- och checkkontosystem.

I koncernen Aktia Sparbank Abp ingår bl.a. Aktia Asset Management Oy Ab, Aktia Fondbolag Ab, Aktia Hypoteksbank Abp och Aktia Kort & Finans Ab samt ett växande antal lokala fastighetsförmedlingsbolag.

## Aktia Sparbank Abp



## År 2005 i ett nötskal

- Aktia Livförsäkring Ab såldes den 1 januari 2005 till Livförsäkringsaktiebolaget Veritas.
- I januari ingicks ett föravtal enligt vilket Föreningen Konstsamfundet och Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritas köper 50 procent av Fastighets Abp Mannerheimvägen 14 av Aktia.
- För att systematisera vinstdelningen till personalen grundades en personalfond där alla anställda i Aktiakoncernen är medlemmar.
- I samarbete med sina ägarstiftelser arrangerade banken Aktiadagarna 7–8 april. Dagarna riktade sig till nuvarande och potentiella kunder, och det övergripande temat var sparandet i alla dess former.
- Vid bolagsstämman i april valdes Johan Bardy och Marianne Österberg till nya medlemmar av förvaltningsrådet efter avgående Bo Göran Eriksson och Boris Westerlund.
- I mitten av april emitterade Aktia Hypoteksbank sitt andra masskuldebrevslån på den europeiska marknaden. Det övertecknades flerfaldigt. Lånet löper på 10 år och som säkerhet står de bolån som banken beviljat.
- I juli ökade Livränsteanstalten Hereditas sitt aktieinnehav i banken till 10,2 procent och Oy Hammarén Co Ab förvärvade en andel om 5,1 procent av aktierna. I september minskade FöreningsSparbanken sitt aktieinnehav till 1,1 procent genom försäljning främst till ett större antal tidigare ägare av Aktiaaktier.
- Robert Charpentier avgick som styrelsemedlem i Aktia Sparbank i augusti efter att ha lämnat FöreningsSparbanken och övergått till en ny befattning.
- Det helägda dotterbolaget Aktia Kort & Finans Ab bildades under hösten som en följd av beslutet att inom affärsområdet Betala målmedvetet satsa på betalkort och kortfinansiering samt ett breddat produktutbud till bättre villkor.
- Samarbetet mellan Aktia Fondbolag och lokalandelsbankerna har utökats och omfattar nu fyra placeringsfonder som tillhandahålls under lokalandelsbankernas varumärke POP. Ett avtal om förmedling av vissa av Hansabanks och ABN Amros fonder undertecknades.
- För att kunna erbjuda både säljar- och köparparterna i bostads- och fastighetsaffärer heltäckande service under samma tak beslöt Aktia att inleda fastighetsförmedling.
- Med Europeiska Investeringsbanken ingicks ett avtal om att Aktia förmedlar investeringsstöd till små och medelstora företag runt om i Finland. Lånet på 25 miljoner euro är det första samarbetsprojektet mellan EIB och Aktia.
- Vice verkställande direktör, vd:s ställföreträdare och medlem av bankens koncernledning Asko Rintala avgick från bankens tjänst vid utgången av oktober. Koncernledningsmedlemmarna fördelade Rintalas uppgifter mellan sig. Till vd:s ställföreträdare utsågs vice verkställande direktör Jarl Sved.
- Till nya medlemmar av bankens styrelse utsåg förvaltningsrådet i november ingenjören Lars-Olof Hammarén och advokaten Nina Wilkman. Styrelsens mångåriga vice ordförande Lasse Koivu hade undanbett sig återval på grund av sin stundande pensionering.
- En överenskommelse om försäljning av 20 procent av aktierna i Aktia Hypoteksbank till 32 sparbanker ingicks i november. Samtidigt inleddes ett samarbete där sparbankerna förmedlar Hypoteksbankens lån till sina kunder.
- I november gav Aktia en positiv vinstvarning på grund av en betydande engångspost som inflöt under årets sista kvartal. Intäkten utgörs av Aktias andel av medlen i sparbankernas frivilliga säkerhetsfond och den utbetalades då Aktia utträdde ur fonden. Aktias depositions-kunder är fortsättningsvis skyddade via den lagstadgade insättningsgarantifonden, till vilken alla depositionsbanker i Finland hör.
- På grund av stigande marknadsräntor under slutet av året höjdes Aktias primeränta den 1 januari 2006 från 2,25 till 2,50 procent. Föregående justering av räntan gjordes i juni 2003. Den 1 mars 2006 höjdes räntan med ytterligare 0,25 procentenheter till 2,75 procent.
- Private equity-företag Unicus Ab grundades i januari 2006.

### Koncernen i korthet

Mn euro	2005	Förändring
Sparande	3 280	10,0 %
Hushållens sparande	2 503	12,0 %
Aktia Asset Managements förvaltade medel	1 428	20,3 %
Nya masskuldebrev och debenturlån	356	-3,5 %
Inlåning	2 309	5,1 %
Utlåning	3 250	12,4 %
Utlåning till hushållen	2 631	13,0 %
Bostadslån	2 210	15,8 %
Intäkter totalt	132,3	16,9 %
Räntenetto	79,7	7,8 %
Kostnader totalt	75,7	0,2 %
Kredit- och garantiförluster	8,5	
Rörelseresultat	49,1	37,1 %
Periodens vinst	37,0	66,4 %
Räntabilitet (ROE) %	16,3	
Kostnads-intäktsrelation	0,57	

## En motiverad personal och nöjdare kunder ledde till rekordresultat



Aktiakoncernens rörelseresultat steg till 49,1 miljoner euro för år 2005, en ökning med 13,1 miljoner jämfört med år 2004. Resultatet är det bästa banken har gjort under sin 180-åriga historia. Det goda resultatet möjliggjorde en maximal överföring om 1,8 miljoner euro till bankens nyinrättade personalfond, genom vilken bankens motiverade personal också får ta del av den positiva resultatutvecklingen.

Det goda resultatet för år 2005 utgör fortsättningen på en mycket positiv trend. År 2002 gjorde koncernen ett rörelseresultat om 20 miljoner euro. År 2003 var rörelseresultatet 30 miljoner. År 2004 steg rörelseresultatet till 36 miljoner. Och i fjol blev rörelseresultatet alltså 49 miljoner euro. I sanningens namn måste konstateras att fjolårets resultat inkluderar en återföring av bankens andel av Sparbankernas säkerhetsfond om ca 13 miljoner euro, vilken givetvis förbättrar resultatet. Det goda resultatet gav oss en möjlighet att ytterligare bygga upp vår reserv för eventuella framtida kreditförluster med en frivillig s.k. branschvis riktad kreditförlustr-reservering om 7,5 miljoner euro. Genom denna rekordstora avsättning har banken nu lagt upp en reserv om 13,7 miljoner euro, vilket innebär att den interna målsättning om en reserv som motsvarar 0,5 procent av moderbankens krediter har uppnåtts. Utan dessa två extraordinarie poster skulle koncernens "operativa" rörelseresultat för år 2005 ha uppgått till nästan 44 miljoner euro, också det ett rekord.

Den viktigaste orsaken till den positiva resultatutvecklingen är de minskade kostnaderna i koncernen. År 2005 var koncernens totala kostnader 75,7 miljoner euro jämfört med 88,3 miljoner euro år 2002. Denna kraftiga kostnadsreduktion på nästan 13

miljoner euro har vi dessutom lyckats genomföra enbart genom att minska "dåliga kostnader", d.v.s. kostnader som inte gagnar våra kunder. Flera oberoende mätningar av kundernas tillfredsställelse med sin bank visar nämligen att våra kunder är nöjdare med sin bank idag än år 2000 trots att kostnaderna har minskat. Detta indikerar också att motivationen och engagemanget hos vår personal är på topp. Vi har lyckats med att bli effektivare i vårt arbete utan att för den skull göra avkall på det som har blivit Aktias varumärke, d.v.s. en stark servicevilja och personligt engagemang i servicen. Jag är övertygad om att vår grundfilosofi - att tillse att vi är effektiva och har låga kostnader men samtidigt försäkra oss om att våra kunder är nöjda med den service vi ger - är den viktigaste garantin för en lönsam bankverksamhet.

### Fortsatt lokal förankring

Aktia är en lokalbank. Detta innebär att beslutsfattandet i banken i stor utsträckning sker lokalt. De 40 bankdirektörer som ansvarar för Aktias kontorsnät har stora befogenheter att fatta beslut våra kunder till fromma såväl gällande lånevillkor, inlåningsrätter som tariffer. För att göra beslutshierarkin så låg som möjligt rapporterar dessa bankdirektörer direkt till koncernledningen. Att



vara en lokalbank innebär också att vi vill satsa på att vara lokalt tillgängliga för våra kunder. Vi tror inte på att minska kostnader genom att stänga kontor. Tvärtom vill vi förstärka vår kontorsrörelse både på landsbygd och i stad. Vi vill också öka vår tillgänglighet genom att i allt större utsträckning betjäna våra kunder utanför normal arbetstid - enligt överenskommelse. En viktig dimension av Aktias lokala förankring är också vårt lokala ägande. Idag äger 24 lokala sparbanksstiftelser drygt 52 procent av aktiestocken i Aktia. Dessa stiftelser och deras förtroendemän arbetar i nära samarbete med banken vardera till gagn. Men viktigast av allt: den återföring av vinstmedel till lokalsamhället som det lokala ägandet möjliggör innebär att bankens goda resultat också kommer lokalsamhället till del i form av bidrag och understöd för lokal verksamhet. Sålunda innebär styrelsens förslag till dividendutdelning för år 2005 att sparbanksstiftelserna erhåller ca 7,3 miljoner euro i dividendinkomster att användas för att gagna lokalsamhället.

### Breddat serviceutbud

För att kunna betjäna våra kunder ännu bättre i framtiden har vi under den senaste tiden beslutat bredda vårt utbud av tjänster.

Redan under en längre tid har vi strävat efter att förbättra vår betjäning gällande olika spara- och placeringsformer. Vi har rekryterat ny och ännu mera sakkunnig personal. Våra kundrådgivare har förkovrat sina kunskaper på området med kurser och seminarier. Vi har satsat ytterligare resurser på våra s.k. privatbankskontor i Helsingfors och Vasa. Vi har breddat vårt produktutbud såväl med egna produkter som genom samarbete med erkända experter på området. Sålunda har vårt utbud av placeringsfonder ytterligare förstärkts genom samarbete med Sveriges största fondbolag Robur, den estniska banken Hansabank samt den holländska storbanken ABN Amro. Ett led i vår strävan till ett bredare sortiment för mera krävande placerare är också grundandet av kapitalplaceringsbolaget Unicus Ab, i vilket Aktia samarbetar med eQ Bank. Jag kan också med tillfredsställelse notera att satsningarna på spara- och placeringsverksamheten har burit frukt; de medel som har anförtratts banken att förvalta har mer än fördubblats under de senaste tre åren och alldeles i början av år 2006 översteg medlen i de av Aktia förvaltade placeringsfonderna en miljard euro. Vi är stolta över det förtroende våra kunder har gett oss i detta avseende.

Aktias utbud av kortprodukter har tillsvidare begränsat sig till bankkort och de mest elementära betalkortsprodukterna i Visa-familjen. För att öka utbudet av kortprodukter samt för att förbättra våra kunders möjligheter att finansiera sin konsumtions efterfrågan har vi skapat dotterbolaget Aktia Kort & Finans Ab. Målsättningen för bolagets verksamhet är att internt och externt marknadsföra samt utveckla våra Visa-produkter, att eventuellt

i samarbete med andra marknadsaktörer utvidga vårt sortiment av betal- och kreditkort samt att utveckla olika former av kortlösa konsumtionskrediter. Utvecklingsarbetet har redan tagits väl emot av våra kunder. Den nya Visa-kreditkortsprodukten, där den outnyttjade kreditlimiten är gratis, blev genast populär bland våra kunder när den introducerades i slutet av året.

En av Aktias viktigaste verksamheter är finansieringen av och övrig service i samband med våra kunders bostadsköp. För att utveckla och förbättra kundservice i samband med det för varje familj oerhört viktiga investeringsbeslut som ett bostadsköp innebär, har vi beslutat att starta en fastighetsförmedlingsverksamhet inom Aktiakoncernen. Vi är säkra på att vi genom att utvidga vårt tjänsteutbud i samband med bostadsköpen kan skapa ett äkta mervärde för våra kunder. För att garantera ett gott samarbete mellan det lokala bankkontoret och fastighetsförmedlingsverksamheten har vi organiserat fastighetsförmedlingen i lokala aktiebolag, där ortens bankdirektör fungerar som styrelseordförande i det bolag som bedriver fastighetsförmedlingen. I skrivande stund har vi grundat eller förvärvat lokala fastighetsförmedlingsbolag i Åbo, Tammerfors, Vanda och Mellanland, Sibbo och Helsingforsregionen. Före sommaren planerar vi att ha ett tiotal lokala fastighetsförmedlingsföretag i full gång.

### Nya produkter, men i Aktiaförpackning

Jag har tidigare konstaterat, att medarbetarna är företagets viktigaste tillgång i ett tjänsteföretag. Att vara bäst på att ta hand om kundernas bankaffärer med omsorg om kunderna och deras ekonomi - vårt löfte till våra kunder - förutsätter hos varje medarbetare ett engagemang i kundens situation och en god överblick av hela koncernens tjänsteutbud. De nya produkter och tjänster, som vi har utvecklat under verksamhetsåret är nya pusselbitar som måste anpassas till kundens behov. Vi skall alltid sälja det som är bäst för kunden - inte det som på kort sikt är bäst för banken. På så sätt bygger vi långsiktiga kundrelationer till gagn för både kunden och banken.

Till slut vill jag tacka vår personal för ytterligare ett framgångsrikt år. Våra experter har hjälpt oss att kunna erbjuda goda lösningar för våra kunder. Våra nya medarbetare har hämtat in ny kompetens och ett breddat serviceutbud. Men viktigast av allt - vår personal i frontlinjen, i kundtjänst har gjort ett bra jobb i att kombinera dessa gamla och nya produkter till en optimal servicehelhet för våra kunder - med kundens bästa för ögonen och med ett äkta varmt leende på läpparna.

Helsingfors i februari 2006

Mikael Ingberg

### Lokalbankernas effektivitet

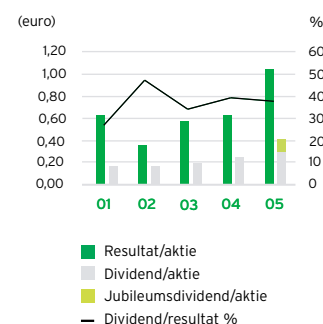
Kostnader/intäkter i % exkl. kreditförluster	2001	2002	2003	2004	2005 <sup>1)</sup>
Aktia	0,73	0,81	0,72	0,67	0,57
Ålandsbanken	0,64	0,69	0,70	0,70	0,64
OKO Banken	0,58	0,64	0,69	0,71	0,69 <sup>2)</sup>
Lokalandelsbankerna	0,64	0,68	0,70	0,71	0,67
39 sparbanker	0,57	0,64	0,73	0,70	0,67

<sup>1)</sup> Kostnaden för depositionsskyddet ligger bland räntenettet för åren 2001-2003 för att kunna presentera jämförbara uppgifter

<sup>2)</sup> OKO Bankens uppgifter baseras på 1-10/2005. OKO Banken såldes i september 2005 till Andelsbankscentralen Anl

### Aktias resultat/aktie och utdelningsgrad

Koncern



## Affärsverksamheten



**Aktia vill vara bäst på människonära och personlig kundservice. Aktias affärsverksamhet baserar sig på kundernas behov och preferenser. Kunderna väljer var, när och hur de vill sköta sina bankärenden. Aktia vill vara tillgänglig när det passar kunden bäst också utanför kontorens öppettider. Bankens fullservicekoncept innefattar sparande och förmögenhetsförvaltning, finansiering och tjänster för skötsel av dagliga bankärenden.**

### Kontorsrörelsen och privatkunderna

Aktia utövar retailbankverksamhet på 39 orter i 74 kontor. Under år 2005 öppnades ett nytt serviceställe i Nummela och i början av år 2006 öppnades ett nytt kontor i Esboviken.

Banken betjänar främst privatkunder, som står för ca 80 procent av kundvolymen, små och medelstora företag samt företagare. Samfund och organisationer hör också till bankens kunder. Av kunderna är ca 60 procent finskspråkiga och ca 40 procent svenskspråkiga. Aktias uttalade mål är att stöda sina kunder i att förbättra sin ekonomiska situation och sköta sina dagliga ärenden så smidigt som möjligt. För att försäkra sig om att bankens verksamhet utvecklas enligt kundernas önskemål gör Aktia årligen undersökningar för att följa med kundernas åsikter. I kundtillfredsställelsemätningen år 2005 fick Aktia vitsordet 8,8.

### Företagskunderna

Aktia betjänar förutom hushåll även små och medelstora företag samt sådana storföretag som får klart mervärde av att anlita Aktias tjänster. Aktias företagskontor riktar sin service främst till företag som uppskattar högklassig och sakkunnig betjäning på centrala orter inom bankens verksamhetsområde. I företags-tjänsterna, såsom i hela Aktia Sparbanks verksamhet, accentueras den lokala förankringen och det regionala beslutsfattandet. Aktia erbjuder företags- och samfundskunderna finansierings- och kassahanteringstjänster samt penning-, valuta- och kapitalmarknadstjänster.

Som de små och medelstora företagens bank vill Aktia fungera som huvudbank och sköta företagets alla bankärenden. När det gäller stora företag betonas Aktias roll i synnerhet i betalningsrörelsefrågor. Andelen betalningsrörelse som går via Aktia beräknat på hela Finlands betalningsrörelsevolym är över 10 procent. Företagstjänsterna skraddarsys så bra som möjligt enligt kundernas behov och önskemål. Målet är att skapa långvariga kundrelationer. I dagens läge är antalet kontor som specialiserat sig på företagskunder sju. Därtill tillhandahåller alla Aktiakontor bas-tjänster för företag.

Under 2005 moderniserades Aktias nättjänst till både utseende och innehåll. Nu finns där ett heltäckande informationspaket också om Aktias tjänster och produkter till företaget.

I november beviljade Europeiska investeringsbanken Aktia ett lån om 25 miljoner euro för finansiering av små och medelstora företag runtom i Finland. Aktia skall fungera som mellanhand mellan EIB och den slutliga kunden och förmedla krediter till ett stort antal företag i branscher som miljö, hälsa, utbildning och utvecklande av kunskapsbaserad ekonomi.

### Affärsenheter

Koncernfinans ansvarar för bankens finansierings- och (balans)-riskhantering samt genomförandet av finansierings-, placerings- och skyddsåtgärder på penning-, valuta- och kapitalmarknaden. Därtill ser Koncernfinans till att både Aktias och spar- och lokalandelsbankernas likviditet och minimireservkrav gentemot centralbanken uppfylls. Enheten förmedlar penning-, valuta- och kapitalmarknadsprodukter till spar- och lokalandelsbankerna samt andra kunder som behöver treasurytjänster.

Aktia Fondkommission förmedlar inhemska och utländska aktier till både privata och institutionella kunder och har varit medlem i börserna sedan 1985. Enheten färdigställer marknads- och företagsrapporter till olika kundgrupper. Fondkommissionens kunder kan ge börsuppdrag via kontor eller ingå avtal om värdepappershandel via Internet. De mest aktiva kunderna kan även ingå ett mäklaravtal och ge börsuppdrag per telefon direkt till Fondkommissionens mäklare.

I början av 2006 grundades i Aktia en Centralbanksenhet med uppgift att sammanföra och koordinera Aktias funktioner som centralt finansiellt institut för spar- och lokalandelsbankerna samt erbjuda lokalbankerna ännu bättre service än tidigare på affärsmässiga grunder. I verksamheten fokuseras kommande projekt inom betalningsrörelsen (t.ex. SEPA, dvs. Single Euro Payment Area). Ansvarsområden är bl.a. inhemsk och utländsk betalningsrörelse och därtill hörande tjänster, valutakrediter och valutainlåning samt kontantvaluta.



“Det har redan länge varit klart för mig att jag vill fortsätta min fars affärsverksamhet. Med ett lån från Aktia kunde jag förverkliga min dröm och förnya butiken så att den ser ut som min.”

Förvars- och backoffice-tjänster betjänar Aktias kunder i förvar av inhemska och utländska värdepapper. Enheten är konförendet institut och huvudsakligt förvarsinstitut för utländska värdepapper för Aktias samarbetspartners, spar- och lokalandelsbankerna. Därtill sköter enheten clearing av börsaffärer.

## Affärsområdet Spara

Inom affärsområdet för spara- och placeratjänster, också kallat förmögenhetsförvaltning, satsade man under det gångna året på utbildning och en fortsatt utökning av personresurserna. Tack vare sakkunnig betjäning och aktivt säljarbete ökade depositioner, försäkringssparande och fondplaceringar med 10 procent till 3 280 miljoner euro under 2005. Kunderna erbjuds produkter för både kortsiktigt och långsiktigt sparande, allt från att spara på olika depositionskonton till fond-, försäkrings- och aktiesparande. Kunden har alltid sista ordet när det gäller att välja formen för sparandet. Var och en utgår från sina avkastningsförväntningar och sin risktagningsförmåga och risktagningens vilja.

## Placeringsprocessen AAA ger rekommendationer

Alla delområden i Aktias förmögenhetsförvaltning grundar sig på Aktia Asset Allocation (AAA)-placeringsprocessen. Det är en klassisk s.k. Top Down-placeringsprocess som baserar sig på analys av makroekonomin och utvecklingen hos stora samhällsekonomier. Analysen leder till prognoser över den ekonomiska tillväxten, valutakurs- och ränteutvecklingen samt centralbankspolitiken. Analysen fördjupas under regelbundna placeringsmöten, där förändringarna i den ekonomiska utvecklingen och prognoserna konkretiseras till praktiska placeringsåtgärder. Analysunderlaget kompletteras med strategiskt och analytiskt material från Aktias internationella samarbetspartner samt portföljförvaltarnas syn på sina respektive ansvarsområden. Den månatligen utkommande Aktia Asset Allocation-rekommendationen ger ett aktivt allokeringsförslag för en global placeringsportfölj.

## Aktia Fondbolag - bästa bankägda fondbolag

Aktia Fondbolag är ett av Finlands första och därmed äldsta fondbolag. Med över 100 000 fondandelsägare är Fondbolaget fjärde störst i Finland i dag. Under sin knappt tjugoföråriga historia har Fondbolaget finslipat sin verksamhet så att den kan möta också de mest krävande kunders önskemål. Under åren har även fondsortimentet vuxit. För närvarande har Aktia Fondbolag 42 placeringsfonder, och bland dessa finns allt från räntefonder med låg risk till aktiefonder med hög risk och specialiserade sektorfonder. Dessutom tillhandahåller Fondbolaget skräddarsydda

fonder till lokalandelsbankerna och sparbankerna. Dessa placeras i en eller flera av fonderna i Fondbolagets eget sortiment. Antalet anställda i bolaget uppgår till 23 personer.

Aktia Fondbolags mål är att varje kund hittar ett lämpligt alternativ, både i fråga om risk och förväntad avkastning, antingen via en enskild fond eller via en kombination av fonder. Fondsparandet skall ge kunderna mervärde när de vill öka sin förmögenhet. I alla fonder eftersträvas en tillväxt som överstiger marknaden utan att man för den skull glömmer bort riskaspekten. Aktia poängterar framför allt måttlig risktagning. På vissa områden har man sett att externa fonder är det bästa alternativet. Via dem kompletterar Aktia Fondbolag sitt fondsortiment med mera exotiska placeringsalternativ.

Under det gångna året inledde Aktia Fondbolag samarbete med Hansabank i Estland och det internationella ABN Amro. Fondbolaget representerar Hansabanks Östeuropa-, Baltikum- och Rysslandsfonder och ABN Amros aktiefonder som placeras i Latinamerika, Indien och Kina. Samarbetet med Robur Fonder AB i Sverige utökades under året med aktiefonderna Balkan och Småbolag Norden.

Under 2005 klarade sig Aktia Fondbolags placeringsfonder utomordentligt i konkurrensen. I ratinginstitutet Morningstars jämförelse har Aktias fonder redan under flera år hört till den absoluta toppen. Amerikanska Morningstar, som är världens ledande producent och förmedlare av fondinformation, klassificerar placeringsfonderna enligt det faktiska värdepappersinnehavet och institutets databas har information om så gott som alla placeringsfonder som säljs i Finland. Morningstar Rating som publiceras varje månad gör risk- och avkastningsjämförelser inom de olika fondklasserna. Bland de större fondbolagen med över åtta noteringar har Aktias fondbolag varit bäst bland både bankägda och övriga fondbolag. Medeltalet stjärnor (max. fem) har kontinuerligt varit över fyra. Även de flesta av de nya fonderna Aktia Fondbolag nu tagit in från externa leverantörer har erhållit fyra eller fem stjärnor.

Aktia Fondbolag lyckades hålla sin marknadsandel under året trots att antalet kunder med mindre volymer är betydligt större än på marknaden generellt. Vid utgången av 2005 hade placeringsfonder som förvaltas av Aktia en marknadsandel på ca 2 procent av alla placeringsfonder registrerade i Finland. Ungefär två tredjedelar av kundmedlen kommer från privatpersoner, medan endast en tredjedel kommer från företag. På marknaden är förhållandet i regel omvänt.

Mot slutet av året hade Aktia Fondbolag en större fondkampanj som syntes i tidningar och television. På Aktias kontor inleddes kampanjen med att alla anställda bar en grön t-skjorta som promoverade fonderna. Kampanjen väckte mycket uppmärksamhet och hade positiv inverkan på försäljningssiffrorna.



“Jag är glad att min dotter ville fortsätta med blomsteraffären. Nu kan jag i lugn och ro koncentrera mig på att njuta av fritiden i min trädgård, och skörden av min affärsverksamhet får växa till sig väl omhändertagen av Aktia.”

Under året fortsatte Aktia Fondbolag att utveckla sina interna system och satsade på rapportering och övrig informationsgivning till kunder och samarbetspartner. Kunderna skall uppleva att de blir väl omhändertagna, att de vet vad som händer och att Aktia Fondbolags produkter utgör bra sparobjekt.

Aktia Fondbolags fondverksamhet har en GIPS-certifiering (GIPS = Global Investment Performance Standards). I sin ägarpolitik iakttar Aktia Fondbolag Finska placeringsfondsföreningens rekommendationer.

### Aktia Asset Management har kundernas förtroende

Aktia Asset Management Oy Ab är ett i Aktiakoncernen ingående värdepappersbolag som utövar förmögenhetsförvaltning. Bolaget har 6 portföljförvaltare. Sammanlagt uppgår personalen till 9.

Aktia Asset Managements verksamhetsidé är att öka kundernas förmögenhet på ett tryggt sätt. Bolaget erbjuder institutionella investerare diskretionär portföljförvaltning och förvaltar Aktias placeringsfonder. Bolaget erbjuder sina kunder även s.k. konsulterande portföljförvaltning, där kunden själv fattar de enskilda investeringsbesluten, och övriga rådgivningstjänster som hänförs till kundernas investeringsverksamhet.

Investeringarna görs i inhemska och utländska aktier och ränteinstrument. Placeringsprocessen baserar sig på Top Down-metoden som utgår från de makroekonomiska förhållandena. Aktia Asset Management har under årens lopp byggt upp ett brett och välfungerande globalt samarbetsnätverk som omfattar flera internationella investeringsbanker. Detta gynnar kunderna då de vill diversifiera sina investeringar internationellt.

Aktia Asset Management har till sitt förfogande Aktia Sparbanks kapitalmarknadsresurser, däribland chefsekonom, fondkommission, förvars- och treasurytjänster, utländsk betalningsrörelse och juridiska tjänster. I sin verksamhet utnyttjar Aktia

Asset Management därtill inhemska och utländska samarbetspartners omfattande ekonom- och analytikerresurser samt deras företagsanalysdatabaser.

År 2005 var ett ypperligt år på kapitalmarknaden. Aktiekurserna i Europa och Finland steg kraftigt med en uppgång på 21,3 procent i Dow Jones Eurostoxx 50-indexet och 30,1 procent i OMX Helsinki CAP-indexet. Även i Japan steg kurserna kraftigt med en uppgång på 40 procent. I USA har kurserna däremot stampat på stället, men en dollarförstärkning på 13 procent gav en god kompensation för investerare som har euro som hemvaluta. Det bästa med den starka aktiemarknaden är att den förklaras helt med de rekordstora vinstförbättringarna, vilket innebär att aktievärderingarna fortfarande ligger på en attraktiv nivå. Räntorna var fortfarande låga och avkastningen på räntemarknaden blev bättre än väntat då t.ex. EMU Statsobligationsindexet steg med 5 procent.

År 2005 kännetecknades för Aktia Asset Managements del av fortsatt tillväxt. Antalet portföljer under förvaltning ökade med 18,6 procent och kapitalet under förvaltning med 20,3 procent till 1,43 miljarder euro. Aktia Asset Management medverkade även i produktionen av de strukturerade investeringsprodukter (s.k. indexlån) som koncernen framgångsrikt lanserade under året.

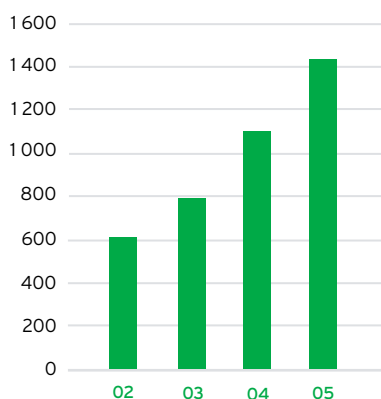
Aktia Asset Management har som mål att i intensifierat samarbete inom koncernen och tillsammans med spar- och lokalanalysbankerna samt övriga samarbetspartners fortsätta att erbjuda kunderna intressanta och konkurrenskraftiga heltäckande investeringstjänster.

### Privatbanken skräddarsyr sina tjänster

Aktia Privatbanken erbjuder kapitalförvaltningstjänster som är skräddarsydda för förmögna privatpersoner, stiftelser och föreningar. Dessutom erbjuds juridisk rådgivning gällande skatte-, familje- och arvsrätt. Under 2005 ökade medlen som Privatbanken förvaltade för sina kunders räkning med 26,3 procent till 634 miljoner

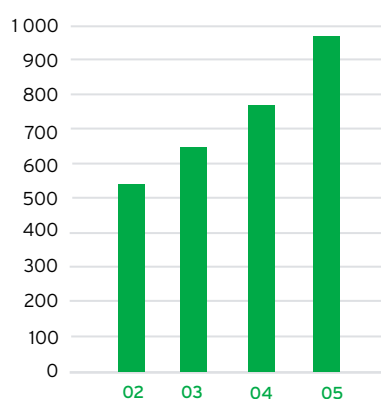
Aktia Asset Managements kapital under förvaltning

(mn euro)



Marknadsvärdet i Aktia Fondbolags placeringsfonder

(mn euro)



Morningstar-stjärnor 13.2.2006

Rank	Medeltal	Fonder
1. Evli	4,18	34
2. Aktia	4,10	21
3. Pohjola	3,97	35
4. Fides	3,90	20
5. FIM	3,86	14
6. Carnegie	3,65	17
7. Gyllenberg	3,62	61
8. Ålandsbanken	3,60	10
9. Sampo	3,57	77
10. Handelsbanken	3,50	16
11. OP	3,34	56
12. Alfred Berg	3,29	24
13. Seligson	3,04	25
14. Tapiola	3,00	15
15. Nordea	2,99	104

Källa: Morningstar

euro. Till tillväxten bidrog såväl den positiva marknadsutvecklingen som en betydande tillströmning av nytt kapital från både existerande och nya kunder. Aktia Privatbankens kontor i Helsingfors och Vasa har en bemanning på 22 respektive 7 personer.

Privatbanken erbjuder sina kunder både aktiv konsulterande förvaltning och diskretionär förvaltning, där placeringsportföljerna sköts inom avtalade ramar. Det för respektive kund optimala tillvägagångssättet bestäms framför allt av hur aktivt kunden önskar delta i placeringsbesluten på olika nivåer. Centralt för alla kundförhållanden är att säkerställa att med kunden överenskommit om en placeringsstrategi som optimerar hans risk- och avkastningspreferenser. I utarbetandet av förslag till placerings-

beslut utnyttjas sakkunskapen hos Aktia Asset Management och den ovan anförda s.k. AAA-processen.

Privatbankens samfundstjänst erbjuder sina stiftelse- och föreningskunder heltäckande bokförings- och ekonomiförvaltningstjänster. I kombination med förmögenhetsförvaltningen skapas en unik servicehelhet för denna kundgrupp.

### Unicus erbjuder nya möjligheter

I början av 2006 gick Aktia in som minoritetsägare i det nygrundade private equity-bolaget Unicus Ab. Unicus ägs av Aktia Sparbank Abp, eQ Abp och bolagets operativa ledning med en tredjedel var.

Från vänster: verkställande direktör Tom Ginman (Aktia Fondbolag Ab), verkställande direktör Tom Lehto (Aktia Asset Management Oy Ab), bankdirektör Anders Ehrström (Privatbanken Helsingfors), bankdirektör Rizvan Samaletdin (Privatbanken Vasa) och försäljningsdirektör Marco Granskog (Aktia Fondbolag Ab).



Unicus erbjuder placerare möjligheter till individuella investeringar i icke-noterade företag. Bolagets ändamål är att göra majoritetsinsatser i små och medelstora finländska företag med en omsättning mellan 5 och 50 miljoner euro. Företagen man placerar i fungerar inom mogna branscher och har en etablerad verksamhet. Åt icke-noterade företag erbjuder Unicus Ab:s långsiktiga finansieringsalternativ och ett brett och erfaret kontaktnät. Unicus Ab:s investerarkonsortium består av privatpersoner, familjgrupperingar, samfund och övriga institutionella investerare.

### Affärsområdet Låna

Aktia beviljar krediter till hushåll, företag och samfundskunder. Förutom traditionella läneprodukter utgör Aktia Hypoteksbanks lån en betydande del av det aktiva utbudet. Aktias lånestock har vuxit kraftigt under de senaste åren och efterfrågan på bolån var hög även 2005. Tack vare den låga räntenivån blev fasta räntor ett intressant alternativ till euribor- och Primeräntebindning.

Lånebeslut fattas i regel på samma kontor där kunden diskuterar sitt behov av finansiering. Tillsammans med bankens rådgivare kartlägger kunden sin situation, och låneavtalet anpassas därefter. Lånebeslutet fattas snabbt och flexibelt och personalens lokalkännedom spelar en viktig roll.

Aktiakoncernens kreditstock växte under året med 12,4 procent för att vid årsskiftet uppgå till 3 250 miljoner euro. Nyutlåningen var 358 miljoner euro. Största delen av tillväxten kom från hushållssektorn, vars kreditstock ökade med 13 procent eller 303 miljoner euro till 2 631 miljoner euro. Bostadslånestocken växte med 15,8 procent till 2 210 miljoner euro. Hypotekslånen utgjorde 755 miljoner euro av tillväxten.

### Hypoteksbanken växte kraftigt

Aktia Hypoteksbank Abp är ett kreditinstitut som specialiserar sig på att bevilja krediter till privatpersoner och hushåll mot säkerhet i fastighet eller bostadsaktier. Försäljning av krediter sker via Aktias kontor samt av samarbetande spar- och lokalanvändelsbanker. Hypoteksbankens mission är att stöda lokalbankernas verksamhet genom att generera kostnadseffektiv långfristig finansiering. Hypoteksbanken har 6 anställda.

Hypoteksbankens tillväxt fortsatte 2005. Lånestocken växte med 75,5 procent och uppgick till 755 miljoner euro. Antalet beviljade lån ökade under året med ca 3 900 och vid slutet av året hade Hypoteksbankens totalt ca 10 100 lån i sin portfölj. Hypoteksbankens kapitalbas uppgick till 46 miljoner euro, varav ca 24 miljoner var aktiekapital och 7 miljoner euro annat primärt kapital samt 12 miljoner efterställda skulder.

I maj 2005 emitterade Hypoteksbanken sitt andra masskuldebrevslån med säkerhet i fastighet ur sitt emissionsprogram på

Verkställande direktör Timo Pietilä (Aktia Hypoteksbank Abp).





Bakom: verkställande direktör Ben Wärn (Unicus Ab).  
Framför: verkställande direktör Peter Böckelman (Aktia Kort & Finans Ab).

en miljard euro. Emissionen om 250 miljoner euro lyckades väl och blev flerfaldigt överteknad. Hypoteksbanken har emitterat masskuldebrevslån med säkerhet i fastighet för ett totalt belopp om 500 miljoner euro.

Hypoteksbanken finansierar sin verksamhet huvudsakligen genom att emittera masskuldebrevslån. De beviljade lånen fungerar som säkerhet för de emitterade skuldebreven. Moody's Investors Service har gett Hypoteksbankens masskuldebrevslån en hög kreditvärdighet på Aa2.

Hösten 2005 inledde Hypoteksbanken samarbete med sparbankgruppen. Samtidigt sålde Aktia 20 procent av Hypoteksbankens aktier till 32 sparbanker och äger nu 80 procent av Hypoteksbanken. Målsättningen är att försäljningen av Hypoteksbankens lån via sparbankerna kommer igång under första kvartalet 2006. Det utökade samarbetet med sparbankerna förbättrar Hypoteksbankens framtida tillväxtpotentialer och fördubblar samtidigt Hypoteksbankens potentiella kundkrets.

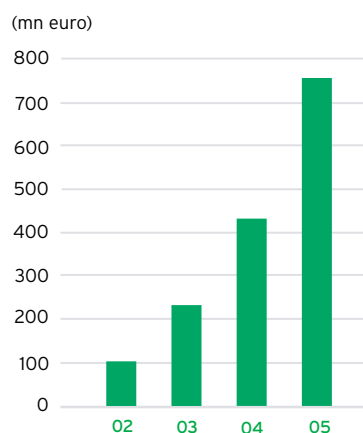
### Fastighetsförmedlingen inledde sin verksamhet

I slutet av 2005 breddade Aktia sin verksamhet till att även omfatta fastighetsförmedling. Aktia Fastighetsförmedlings service skall präglas av lokal förankring och individualitet. I verksamheten betonas kundinriktad betjäning, kompetens, kvalitet och trygghet.

Tillsammans med banken och dess samarbetsparter tillhandahåller Aktia Fastighetsförmedling ett brett urval tjänster som förutom förmedling även omfattar banktjänster och försäkringar. Fastighetsförmedlingsbyråerna är i regel verksamma i samma lokaler som banken. Detta ger den nya verksamheten ypperliga förutsättningar att betjäna både privat- och företagskunder i alla bostads- och fastighetsfrågor. Fastighetsförmedlingens trumfkort är tidsenliga arbetsredskap och kompetent personal. Yrkesskickligheten upprätthålls genom regelbunden utbildning.

Verksamheten inleddes i Åbo och i dag finns fastighetsförmedlingsbyråer i Tammerfors, Mellanland, Sibbo och Storhelsingfors. Målet är att verksamheten skall utvidgas till att omfatta Aktias hela verksamhetsområde.

### Aktia Hypoteksbanks lånestock



### Affärsområdet Betala

De tjänster som bankens kunder utnyttjar i kontoren för skötsel av sina dagliga bankärenden, främst betalningar, har undergått en kraftig förändring under de senaste åren. I dag är bankkontoret en mötesplats dit kunden kommer för finansierings- och placeringstjänster och för att få råd och hjälp med att planera sin vardagsekonomi. En orsak till detta är att kunderna i allt större utsträckning själva kan sköta de enklare bankärendena elektroniskt antingen via Internet eller serviceautomater.

Användningen av bank-, betal- och kreditkort ökade kraftigt. I Aktias utbud av kortprodukter finns alternativ för alla kundkategorier.

År 2005 skötte Aktias privatkunder ca 73 procent av sina betalningar via Internet, direktdebitering eller betalautomater. Internetbankens andel av betalningar var ca 59 procent. I slutet av året var antalet nättjänstavgifter 82 300. Tillväxten var 15 procent.

### Aktia Kort & Finans ger bättre kortvillkor

I slutet av 2005 grundade Aktia ett nytt dotterbolag, Aktia Kort & Finans Ab. Bolaget ansvarar för kort- och finansieringsverksamheten, utbildar kontorspersonalen, sköter den interna marknadsföringen av kortprodukter och stöder kontoren i deras kundkontakter. Antalet anställda är 3.

Bolaget har i dag hand om alla Aktias Visa betal- och kreditkort. Målsättningen är att under de närmaste åren öka antalet internationella betalkort bland Aktias kunder. Samtidigt erbjuds kunderna flera och mera omfattande egenskaper till sina kort, bl.a. kreditlimit. Under slutet av 2005 genomfördes en kortkreditkampanj som togs väl emot av kunderna. Aktia strävar efter att öka utbudet av kortalternativ så att olika kundgrupper hittar det som passar just dem bäst.

## Personalen



Under 2005 fortsatte Aktia att satsa på personalens hälsa och välbefinnande samt jämställdhet och kompetensutveckling. Målet är att utveckla personalen, ge stöd i utvecklingsprocessen och skapa förutsättningar för kontinuerligt lärande i arbetet. De anställda på Aktia tar ansvar för sitt arbete och speciellt för sitt kunnande.

Bankens interna utbildningsprogram utvecklades under året i enlighet med roll- och verksamhetsmodellen för kontoren. Speciellt ville man fördjupa kompetensen inom spara och placera.

### Personalfond

Beslut om att övergå till ett nytt vinstpremiebaserat belönings-system hade gjorts redan tidigare och under verksamhetsår 2005 grundades och registrerades en personalfond för långsiktig belönning av personalen. Personalfonden omfattar hela personalen i alla bolag som ingår i Aktiakoncernen. En del av företagets vinst tilldelas personalfonden som vinstpremieandelar. Personalfonden ägs och förvaltas av personalen. Personalen väljer inom sig fullmäktige som svarar för den högsta beslutanderätten i fonden. I och med detta engagemang ökar de anställdas intresse för arbetsgivarens ekonomiska utveckling och känsla för egen delaktighet i företagets framgång. Konstituerande möte för perso-

nalfonden hölls den 16 mars 2005 och Aktia Sparbank Abp-koncerns personalfond pf registrerades. Till fullmäktigeordförande valdes Marit Leinonen och till styrelseordförande Aulis Töyli.

### Jämställdhetsplan

Arbetet för att utarbeta en jämställdhetsplan för Aktia startades och slutfördes under verksamhetsåret. Jämställdhetsplanen utarbetades i samråd mellan personal och ledning samt fastställdes i bankens samarbetsdelegation i december 2005. De principer som redan tidigare varit gällande preciseras nu i koncernens jämställdhetsplan. Speciella tyngdpunktsområden är bl.a. främjande av jämställd löne- och rekryteringspolitik samt lika avancemangsmöjligheter där kompetens, erfarenhet och utvecklingsförmåga är avgörande. Dessa tyngdpunktsområden granskas och följs upp årligen.

Personalfondens styrelse. Från vänster: Carina Lemström, Mikko Salmilahti och Aulis Töyli. På bilden till höger: Leo Bonsdorff och Marina Mäkinen.



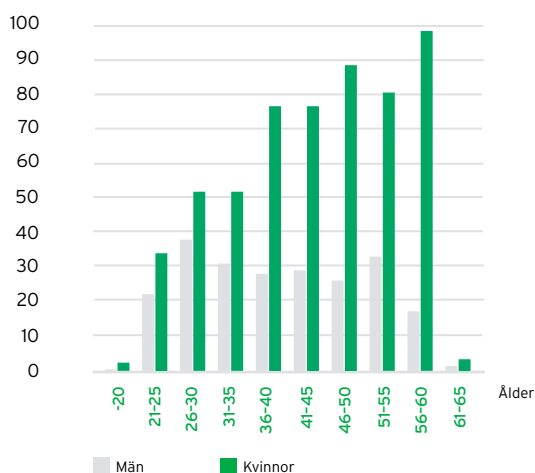
### Utvidgade möjligheter till motionsaktiviteter

Som ett led i att ytterligare stöda medarbetarnas hälsa har utbudet av motionsaktiviteter som beviljas arbetsgivarstöd ökat avsevärt. Ett samarbetsavtal med Suomen Kunto ja Virkistys Oy ger enskilda medarbetare ett bredare utbud och ett förmånligare självkostnadspris på motionsaktiviteter. Avtalet ger också större möjligheter att utveckla en djupare samverkan mellan den förebyggande företagshälsovården och de hälsofrämjande motionsaktiviteterna.

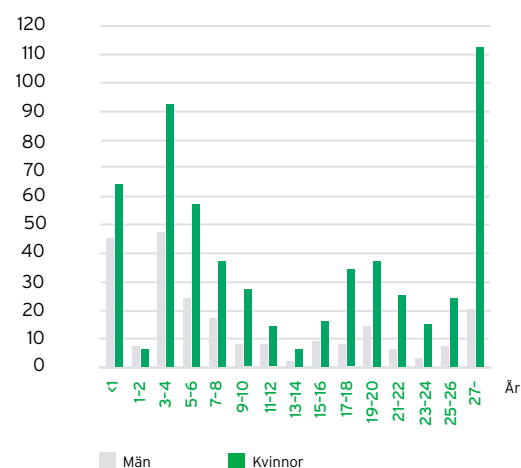
### Anställningsförhållanden i Aktiakoncernen 31.12.2005

	2001	2002	2003	2004	2005
Heltidsanställda	653	697	636	608	613
Deltidsanställda	63	80	74	76	72
Visstidsanställda	83	74	48	48	70
Egentlig bankpersonal	799	851	758	732	755
Övrig bankpersonal	27	21	17	18	17
Långvarigt frånvarande	22	24	35	36	42
Personal totalt	848	896	810	786	814

### Bankpersonalen enligt ålder och kön 31.12.2005



### Bankpersonalen enligt anställningstid 31.12.2005



## Aktia i samhället



**Aktias vision och värderingar betonar det samhälleliga ansvaret. Redan då banken inledde sin verksamhet för 180 år sedan baserade sig grundarnas samhällssyn på omsorg om närsamhället samt vilja att hjälpa sämre lottade medmänniskor och bidra till gemensamt välmående.**

Dagens Aktia, grundat för 15 år sedan, vill fortsättningsvis vara synligt närvarande i det lokala samhället och engagera sig för sina kunder, sin personal och sina ägare.

Aktias uppgift är att erbjuda finansiella tjänster lönsamt, pålitligt och effektivt inom hela sitt verksamhetsområde. Lätt-tillgänglig, kompetent och personlig betjäning på kundens eget språk, ett täckande kontorsnät och tidsenliga elektroniska serviceformer är väsentliga delar av utbudet av placerings-, finansierings- och betalningstjänster som samhällets alla aktörer har rätt att förvänta sig av Aktia, en väsentlig kugge i samhällets ekonomiska maskineri.

### Ansvarsfullt företagande (Corporate Social Responsibility)

Aktiakoncernen strävar efter ansvarsfull företagsverksamhet så som den definierats av Finlands Näringsliv EK.

Det ekonomiska ansvaret med mål att skapa ekonomiskt mervärde för alla intressegrupper i form av ett gott resultat av verksamheten beskrivs utförligt i styrelsens verksamhetsberättelser, bankens årsredovisningar, delårsrapporter och annan löpande information. Aktias lokala närvaro och tjänsteutbud samt roll som arbetsgivare och skattebetalare är en väsentlig del av detta.

Miljöansvaret har sedan några år tillbaka formulerats i en miljöpolicy som kan läsas på bankens hemsida för koncerninformation, [www.aktia.com](http://www.aktia.com).

Det område där banken speciellt kan bidra till en förbättrad och hållbar miljö är användningen av naturresurser. Det ökade utbudet av elektroniska tjänster har för sin del minskat användningen av papper liksom övergången till dubbelsidiga kontoutdrag. I sitt dagliga arbete uppmantras personalen beakta miljöaspekter i materialhanteringen, sortera och återanvända restprodukter samt spara energi.

Det sociala ansvaret inför personalen, kunderna, andra intressegrupper och allmänheten har många former.

Personalfonden som bildades 2005 skapades för att ge personalen möjlighet till andel i företagets överskott på lång sikt. Aktias framgångsrika år 2005 ger personalfonden en första insats på 1,8 miljoner euro.

Nöjda kunder är en central målsättning för Aktia. Attityder och åsikter mäts kontinuerligt, vilket gör det möjligt att vid behov utan dröjsmål vidta både lokala och hela banken omfattande åtgärder. Gjorda enkäter visar att Aktias kunder är nöjda med sin bank, de ger goda 8,8 som allmänt vitsord.

Banken ger direkt sponsorer och understöd av olika slag i begränsad utsträckning. Mest handlar det om att söka synlighet i samband med olika idrottsliga och kulturella evenemang. Stödet för Svenska Teatern och speciellt dess språkgränsöverskridande verksamhet har fortsatt inom ramen för det treåriga avtal som slöts 2004.

I Aktias produktutbud finns två placeringsfonder som stöder samhälleliga tjänster i Finland. Fonderna Aktia Folkhälsan och Aktia Medica bidrar vardera med att kanalisera en del av förvaltningsprovisionen till Samfundet Folkhälsan respektive läkarenheten MediHeli.

### Sparbanksstiftelserna

Aktias ägarstruktur är starkt allmännyttig. Den största ägargruppen sparbanksstiftelserna äger 52,1 procent av aktierna i Aktia Sparbank Abp. De grundades 1993 i samband med att banken ombildades till sparbanksaktiebolag. I dag är stiftelserna 24 till antalet och de är geografiskt spridda över Aktias verksamhetsområde.

Sparbanksstiftelsernas ändamål är att främja sparandet och stöda hembygden samt vårda sparbanksrörelsens traditioner. De förverkligar sitt ändamål genom att ge ekonomiskt understöd åt arbete och forskning som främjar sparandet och genom att dela ut bidrag inom sina verksamhetsområden för att stöda främst ungdomsverksamhet, idrott, kulturaktiviteter och hembygdsarbete. Medlen till understöden utgörs av dividender på aktieinnehavet i banken. Cirkeln mellan Aktia och samhället sluts då vinstmedlen återförs till lokalsamhället och till kundernas indirekta och direkta nytta.

I samarbete med ägarstiftelserna arrangerades Aktiadagar i början av april. I och omkring kontoren ordnades evenemang med olika slag av program. Under festseminariet i Borgå premierades Årets sparare av stiftelserna. Priset gick till projektet Ett slag för Östersjön, vars mål var att ge information om hur vårt hav mår och vad vi själva kan göra för att påverka Östersjöns välmående.

### Aktiakontor 31.12.2005

Kontor	74
Kontorspersonal	485
Kunder	238 287
Sparande	3 211 mn euro
Utlåning	3 208 mn euro



Galeasen Albanus vid kaj i Borgå då Ett slag för Östersjön inleddes i juni 2005. Kampanjen utsågs till Årets sparare 2005 och fick ett stipendium av sparbanksstiftelserna. År 2003 understöddes föreningen Håll Skärgården Ren och år 2006 får projektet Ett Rent Östersjön ett betydande understöd.

## Storhelsingfors



I Storhelsingfors, som omfattar Helsingfors, Esbo, Grankulla och Vanda utgör Aktias kunder drygt 10 procent av befolkningen. Drygt 2005 anställda betjänar bankens kunder i 24 kontor, av vilka tre har specialiserat sig på företagskunder och ett på förmögna privatkunder. I Nummela öppnades ett serviceställe 2005 och Esbovikens kontor har öppnats 2006.

Det omfattande Otto-automatnätet står till kundernas förfogande, och dessutom kan kunderna sköta sina dagliga penningaffärer i Aktias 14 serviceautomater och Internetterminaler. Områdets sammanlagda utlåning till allmänheten uppgår till knappt 1,5 miljarder euro och sparande och placeringar i olika former till mer än 1,6 miljarder euro.

Verksamheten under året har inriktats speciellt på att fästa kundernas uppmärksamhet på det stora utbud av spar- och placeringsalternativ som bankens experter inom förmögenhetsförvaltningen kontinuerligt utvecklar. Utöver sedvanliga möten i kontorsmiljön har informationen förts fram vid regionala och lokala kundmöten liksom även via brev- och telefonkontakter.

Aktias företagskontor i Nyland har etablerat en speciell form av stöd för sina kunder genom samarbete med Aronia Assistance Ab, vars affärsidé är att hjälpa industrins, handelns och servicebranschens företag och företagare till framgång i generationsskiften, företagsköp och -analyser samt andra arrangemang och skatteplanering.

Kring årsskiftet fattades beslut om att inleda fastighetsförmedlingsverksamhet i området. Vanda samarbetar i frågan med kontoren i Mellanland, medan Helsingfors, Esbo och Grankulla bildar en egen enhet.

Sparbanksstiftelserna har stått för den samhällsnyttiga insatsen då de ur erhållna dividender av aktieinnehavet i Aktia på betydande sätt kunnat understöda viktiga projekt.

Med Aktias jubileumsår 2006 för ögonen fattade Sparbanksstiftelsen i Helsingfors redan under fjolåret beslut om att stöda John Nurminens stiftelses projekt Ett Rent Östersjön, vars ändamål är att samla medel till konkreta åtgärder för att bidra till reningen av Finska vikens vatten. Med de insamlade medlen skall man stöda en kemisk rening av St. Petersburgs avfallsvat-

ten från fosfor. Initiativtagarna och de första donatorerna hoppas på en bred uppslutning från allmänheten i en angelägenhet som speciellt ligger alla skärgårdsvänner varmt om hjärtat. Närmare uppgifter om projektet finns att hämta bl.a. på Internet, [www.johnnurminenfoundation.com](http://www.johnnurminenfoundation.com).

Helsingforsstiftelsen beslöt även att donera medel till Svenska handelshögskolan för inrättande av en Aktiaprofessur i finansiell ekonomi under 2006. Avtalet mellan Hanken, stiftelsen och Aktia undertecknades i januari 2006, och högskolan har inlett processen med att tillsätta professuren.

Sparbanksstiftelsen i Esbo-Grankulla har under tre år understött Esbo Segelförening för det servicehus som uppförs med speciell tanke på föreningens stundande 100-årsjubileum. Stiftelsen har också på ett betydande sätt bidragit till att Espoon Verkkopalloseura får möjligheter att uppföra en tennishall som kommer väl till pass för en förening som blivit prisbelönt för sin exceptionella juniorverksamhet.

I Vanda har sparbanksstiftelsen använt sina medel bl.a. till att stöda uppbyggnaden av Lantmannamuseet, som i Helsinges Lantmannagilles regi nu närmar sig sitt fullbordande.

Kontoret i Hagalund står för en speciellt uppskattad och uppmärksam form av ekonomisk fostran. Med stöd av Sparbanksstiftelsen i Esbo-Grankulla har man erbjudit områdets nio gymnasier föreläsningar i ekonomi och en s.k. fondskola.

Noteras bör även att man under 2005 kunde fira att 130 år förflutit sedan Esbo Sparbank inledde sin verksamhet.

Sparbanksstiftelserna i regionen är:

- Sparbanksstiftelsen i Esbo-Grankulla
- Sparbanksstiftelsen i Helsingfors
- Sparbanksstiftelsen i Vanda

Stående från vänster:

Liisa Kilttilä, Nina Wikström, Karl Magnus Nordgren, Erno Kiukkonen, Bertel Weckman, Erik Valros, Anssi Huhta, Risto Vihula, Seppo Rinkineva, Matti Malms, Niina Utriainen.

Sittande från vänster:

Lena Lindén, Kerstin Granlund-Tikkala, Nina Simosas, Irina Hemnell, Camilla Karlberg, Camilla Michelsson, Maarit Lahtonen.



## Västra Nyland och Östra Nyland



**Aktias verksamhet sträcker sig i Västra Nyland från Kyrkslätt till Hangö och i Östra Nyland från Sibbo till Lovisa inklusive närliggande kommuner. I vardera området utgör Aktias kunder ca 40 procent av befolkningen som betjänas av drygt 50 funktionärer i Västra Nylands 11 kontor och lika många i Östra Nylands 8 kontor. Ett kontor är specialiserat på företagskunder.**

Förutom Otto-uttagsautomaterna står Aktias 13 serviceautomater och Internetterminaler till kundernas förfogande. Utlåningen till allmänheten i Västra Nyland uppgår till drygt 354 miljoner euro och i Östra Nyland till 331 miljoner euro. Sparande och placeringar utgör i väst 387 miljoner euro och i öst 372 miljoner euro.

I Sibbo inleddes fastighetsförmedling under början av 2006 efter att Aktia köpt aktiemajoriteten i LKV Donne Ab. Verksamhetsidén är att alla tjänster i anslutning till en fastighetsaffär skall fås under samma tak.

Borgå stod värd för Aktiadagarnas seminarium där chefredaktör Torbjörn Kevin höll festföredraget och projektet Ett slag för Östersjön fick motta sparbanksstiftelsernas stipendium som Årets sparare. Även Borgå Museiförening fick ta emot ett stipendium.

Utöver Aktiadagarnas kundevenemang i och omkring kontoren har ett flertal aktiviteter för allmänheten arrangerats både i väst och i öst. Genomgående har temat varit att fästa kundernas uppmärksamhet på Aktias tjänster och på så sätt visa att man lever upp till sin mission att stöda kunden i att förbättra sin ekonomiska situation och i att sköta sina dagliga ärenden – i livets alla skeden och på kundens eget språk.

Aktia har stått för synliga samhällsfrämjande insatser tillsammans med sparbanksstiftelserna, som under året kunnat utdela betydande summor i understöd och bidrag. Här följer några exempel:

I Hangö, Ekenäs, Karis och Ingå har sparbanksstiftelserna understött mindre och större projekt. Ett mångårigt projekt som speciellt omhuldots i Västra Nyland är den populära Trafikjokern med sitt angelägna budskap, trafiksäkerhet och trafikvett för barn.

Sjundeåstiftelsen har satsat speciellt på att stöda återuppbyggnaden av Charlotta Lönnqvists stuga, där bl.a. Aleksis Kivi skrev vissa av sina mest kända verk, medan Sparbanksstiftelsen i Kyrk-

slätt redan under 2005 med sina bidrag för bl.a. TV-dokumentärfilm och operaprojekt uppmärksammade och gav möjligheter till förberedelser för firandet av 50-årsjubileet av Porkalaparentesens slut 2006.

Att det förflutit 110 år sedan Sibbo Sparbank grundades firades under 2005 av både Aktia och den lokala sparbanksstiftelsen, som i sin utdelningspolitik speciellt tog hänsyn till ungdoms- och idrottsverksamhetens behov.

Aktias Konststipendium utdelades för andra året i rad av Sparbanksstiftelsen i Borgå och tillföll nu Ninna Kjällman-Kukla. Det första stipendiet gavs 2004 åt konstnären Åke Hellman. Också i övrigt är sparbanksstiftelsen en stor välgörare i området, något som såväl idrotts-, kultur- som ungdomsarbete visat sin tacksamhet för.

I Lovisa har projektet Österstjernen liksom även de årliga Sibeliusdagarna fått berättigad uppmärksamhet och stötts av Aktia och sparbanksstiftelsen.

Sparbanksstiftelserna i Östra och Västra Nyland är:

- Sparbanksstiftelsen för Östra Nyland (Lovisa)
- Sparbanksstiftelsen i Borgå
- Sparbanksstiftelsen i Sibbo
- Sparbanksstiftelsen i Kyrkslätt
- Sparbanksstiftelsen i Sjundeå
- Sparbanksstiftelsen i Ingå
- Sparbanksstiftelsen i Karis-Pojo
- Sparbanksstiftelsen i Tenala
- Sparbanksstiftelsen i Bromarf
- Aktiastiftelsen i Ekenäs
- Sparbanksstiftelsen i Hangö



Stående från vänster:

Kim Karlsson, Peter Asén, Magnus Stenman, Sebastian Påwals, Fredrika Nyberg, Erkki Tuormaa.

Sittande från vänster:

Hans-Erik Backman, Eija Kajander, Asko Rouhiainen.

## Åbonejden och Österbotten



I Åbonejden har Aktia ett kontor i Pargas och tre i Åbo. Ett av dem tillhandahåller specialiserad företagservice. De 21 kontoren i Österbotten finns från Närpes (Pörtom) i söder till Karleby i norr med specialkontor i Vasa för både företag och kunder med behov av tjänster i anslutning till förmögenhetsförvaltning.

Av befolkningen i Åbonejden har över 6 procent kundförhållande till Aktia. Motsvarande siffra för Österbottens del är ca 40 procent. Kontoren i Åbonejden sysselsätter knappt 30 personer och antalet anställda i Österbotten är 100. Liksom inom andra områden står Otto-nätet till förfogande för kontantuttag, och för betalningar kan kunderna använda Aktias 11 serviceautomater och Internetterminaler. I Åbonejden har Aktias kontor lånat ut knappt 230 miljoner euro till allmänheten och i Österbotten mer än 510 miljoner euro. I Åboland uppgår kundernas sparade och placerade medel till knappt 140 miljoner euro och i Österbotten till 530 miljoner euro.

I Åbo inleddes fastighetsförmedling i och med förvärv av aktiemajoriteten i ett existerande förmedlingsbolag. För Österbottens del kommer verksamheten i gång under 2006 med förvärvet av den i Vasanejden verksamma förmedlingsbyrån Mäntylä & Tåg Ab, som skall integreras i Aktia både verksamhets- och utrymmesmässigt.

Verksamheten på Aktias kontor i Åbonejden har under året kännetecknats av ett stort antal aktiviteter riktade till kunder och allmänheten. Också kontakterna på det personliga planet har varit betydande, vilket även syns i kontorens tillväxtsiffror. Kundernas förtroende har även mätts i enkäter och vitsorden har varit mycket goda.

Det regionala kapitalplaceringsbolaget Wedeco Group investerar i företag verksamma i västra Finland med tyngdpunkten på gamla Vasa län. Wedeco Groups kapitalfond Wedeco III, i vilken Aktia är aktivt med, bildades 2004. Fonden gjorde sina första investeringsbeslut under 2005.

I Österbotten är Aktia och sparbanksstiftelserna betydande sponsorer av olika samhällsbyggande projekt. Lågstadieskolornas Stafettdag har arrangerats i sex år med de österbottniska sparbanksstiftelsernas gemensamma ekonomiska stöd. Aktia syns som huvudsponsor för dagen som samlar närmare 1 500 skol elever från hela svenskösterbotten till en idrottsfylld dag.

I gymnasiet i Petalax har med stöd från Sparbanksstiftelserna i Malax och Petalax inletts Aktias fondskola, som syftar till att öka de studerandes ekonomiska insikter i olika sparformer, främst placeringsfonder, samt belöna framgångsrika elever med stipendier. Projektet är treårigt.

I Vasa har ett större understöd beviljats Barn- och ungdomspolitik i Österbotten för att möjliggöra anställningen av en forskningsassistent för projektet. Också Stiftelsen Ålderdomshemmet i Vasa har fått motta ett betydande ekonomiskt stöd för ökandet av brandsäkerheten i fastigheten.

Speciella projekt som Sparbanksstiftelsen i Korsholm understött är bl.a. Korsholms Musikfestspel och kampanjen Nej till droger utöver sedvanliga bidrag till ungdoms- och idrottsföreningar i området. Stiftelsen i Oravais värnar om trafiksäkerheten för skolbarn genom att donera cykelhjälm och stöda ungdomsföreningsverksamhet och lokal-TV.

Sparbanksstiftelserna i Åbonejden och Österbotten är:

- Sparbanksstiftelsen Åboland
- Sparbanksstiftelsen Deposita (Jakobstad)
- Sparbanksstiftelsen i Oravais
- Sparbanksstiftelsen i Korsholm
- Sparbanksstiftelsen i Vasa
- Sparbanksstiftelsen i Vallgrund
- Sparbanksstiftelsen i Solf-Sundom
- Sparbanksstiftelsen i Malax
- Sparbanksstiftelsen i Petalax
- Sparbanksstiftelsen i Pörtom

Stående från vänster: Björn-Erik Lithén, Thomas Ingo, Kenneth Holmgård, Dan-Ove Hermansson. Sittande från vänster: Gösta Råholm, Lars-Göran Sperring, Ralf Bäckström.



## Mellannyländ och Tammerfors



Aktias kontor i Mellannyländ med 24 anställda finns i Kervo, Tusby och Träskända. I Tammerfors betjänas kunderna av 18 bankfunktionärer på tre kontorsenheter, av vilka en fokuserar på företagssegmentet. Andelen av befolkningen som kan räknas som Aktias kunder utgör i Mellannyländ (här inkluderat Vanda) över 12 procent.

För dagliga penningaffärer står Otto-automatnätet tillsammans med Aktias fem Internetterminaler till kundernas förfogande. Utlåningen till allmänheten uppgår i Mellannyländ till 213 miljoner euro och i Tammerfors till drygt 100 miljoner euro. Kundernas sammanlagda sparade och placerade kapital når i Mellannyländ över 90 miljoner euro och i Tammerfors 60 miljoner euro.

Fastighetsförmedlingsverksamhet har inletts i såväl Mellannyländ som i Tammerfors. Med hjälp av välrenommerade och erfarna förmedlare bildas förmedlingsbolag inom respektive region. Verksamheten integreras långt med Aktias traditionella kontorsverksamhet och målet är att kunderna, såväl köpare som säljare, får all behövlig betjäning på ett och samma ställe, Aktias kontor.

Inom dessa regioner finns inga sparbanksstiftelser. Kontoren beviljade under året understöd för främst ungdomsanknutna projekt bl.a. genom bidrag till idrottsföreningar.



Ilkka Ahonen, Maarit Vähäsaari, Jari Luoma, Peter Gustafsson

### Aktia i Västra Nyland och Östra Nyland 31.12.2005

Kontor <sup>1)</sup>	19
Kontorspersonal <sup>2)</sup>	104
Kunder <sup>3)</sup>	77 539
Sparande <sup>4)</sup>	759
Utlåning <sup>5)</sup>	685

### Aktia i Åbonejden och Österbotten 31.12.2005

Kontor <sup>1)</sup>	25
Kontorspersonal <sup>2)</sup>	128
Kunder <sup>3)</sup>	72 651
Sparande <sup>4)</sup>	668
Utlåning <sup>5)</sup>	738

### Aktia i Storhelsingfors 31.12.2005

Kontor <sup>1)</sup>	24
Kontorspersonal <sup>2)</sup>	211
Kunder <sup>3)</sup>	122 477
Sparande <sup>4)</sup>	1 630
Utlåning <sup>5)</sup>	1 468

### Aktia i Mellannyländ och Tammerfors 31.12.2005

Kontor <sup>1)</sup>	6
Kontorspersonal <sup>2)</sup>	42
Kunder <sup>3)</sup>	20 355
Sparande <sup>4)</sup>	154
Utlåning <sup>5)</sup>	317

<sup>1)</sup> Kontor och serviceställen i mars 2006

<sup>2)</sup> Heltidsresurser

<sup>3)</sup> Samtliga kunder

<sup>4)</sup> Depositioner, fonder, försäkringar, masslån

<sup>5)</sup> Inklusive hypotekslån

## Femårsöversikt över koncernen

31.12 (1 000 euro)	2001	2002	2003	2004	2005
Omsättning	195 551	181 549	160 407	159 860	186 670
Räntenetto	78 530	76 698	75 288	73 928	79 698
av omsättningen (%)	40,2	42,2	46,9	46,2	42,7
Övriga intäkter	34 070	33 868	37 392	39 259	52 644
Kostnader och avskrivningar	-80 286	-88 251	-81 214	-75 530	-75 698
Resultat före nedskrivningar	32 315	22 314	31 467	37 657	56 643
Nedskrivningar av krediter och garantier	207	-520	-952	20	-1 035
Branschvisa kreditförlustreserveringar	-421	-2 480	-1 310	-1 990	-7 500
Rörelseresultat	32 081	19 702	30 196	35 838	49 138
av omsättningen (%)	16,4	10,9	18,8	22,4	26,3
Årets resultat	22 027	12 579	20 460	22 239	37 015
Resultat/aktie	0,63	0,36	0,58	0,63	1,05
Eget kapital/aktie	4,85	5,03	5,44	5,87	6,89
Dividend/aktie (euro)	0,17	0,17	0,20	0,25	0,30
Jubileumsdividend/aktie (euro)					0,10
Dividend/resultat (%)	27,2	47,7	34,5	39,7	28,6
inklusive jubileumsdividend (%)					38,2
Antal aktier i slutet av perioden	35 258 050	35 258 050	35 258 050	35 298 050	35 298 050
Antal aktier i genomsnitt under perioden	35 258 050	35 258 050	35 258 050	35 278 050	35 298 050
Balansomslutning	3 331 854	3 513 759	3 511 929	4 076 206	4 553 469
Avkastning på totalt kapital ROA (%)	0,7	0,4	0,6	0,6	0,9
Eget kapital	170 803	177 389	191 855	207 209	249 473
Avkastning på eget kapital ROE (%)	13,5	7,2	11,1	11,2	16,3
Soliditet (%)	4,9	5,1	5,5	5,1	5,5
Kapitaltäckningsgrad (%)	12,5	13,1	13,9	14,1	15,1
Primärkapitalrelation (%)	10,2	9,0	9,7	9,4	9,8
Kostnads-intäktsrelation, K/I-talet	0,71	0,80	0,72	0,67	0,57
Inlåning från allmänheten	1 857 539	1 926 286	2 001 793	2 195 768	2 308 567
Utlåning till allmänheten	2 138 157	2 412 025	2 594 996	2 891 994	3 249 522

## Koncernens kapitaltäckning

Riskvägda förbindelser (mn euro)	Tillgångar		Poster utanför balansen		Riskvägt belopp	
	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2005	31.12.2004
Riskklass						
0 %	580,5	510,7	119,3	104,3	-	-
10 %	345,6	177,5	-	-	34,6	17,8
20 %	401,0	508,4	9,5	7,2	81,4	102,7
50 %	2 248,0	1 970,6	22,3	20,2	1 130,8	991,5
100 %	975,7	905,4	89,6	95,6	1 030,4	963,7
Derivat, nominellt			3 433,8	1 356,4	8,5	6,8
<b>Totalt</b>	<b>4 550,7</b>	<b>4 072,7</b>	<b>3 674,5</b>	<b>1 583,8</b>	<b>2 285,7</b>	<b>2 082,4</b>

Kapitalbas (mn euro)	31.12.2005	31.12.2004
<b>Primärt eget kapital</b>		
Aktiekapital	70,6	70,6
Reservfond	8,1	8,1
Överkursfond	1,9	1,9
Balanserad vinst	117,8	104,4
Räkenskapsperiodens vinst	37,0	22,2
Minoritetsandelar av kapitalet	6,3	0,6
Immateriella tillgångar	-2,7	-3,6
Resultatårets dividendreserv	-14,1	-8,8
Summa	224,9	195,4
<b>Supplementärt eget kapital</b>		
Fond för verkligt värde	7,7	0,0
Undre supplementärt kapital (debenturlån)	112,4	97,7
Summa	120,2	97,7
<b>Kapitalkrav för marknadsrisk</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa kapitalbas</b>	<b>345,1</b>	<b>293,1</b>
<b>Kapitaltäckningsgrad, %</b>	<b>15,1</b>	<b>14,1</b>
<b>Primärkapitalrelation, %</b>	<b>9,8</b>	<b>9,4</b>

## Beräkningsgrunder för nyckeltal

Resultaträkningsposterna i femårsöversikten har korrigerats gällande räntenetto, netto från förvaltningsfastigheter och övriga rörelsekostnader för åren 2001-2004 i enlighet med resultaträkningsuppställningen som gäller fr.o.m. 2005.

### Omsättning

Beräknas som summan av ränteintäkter, intäkter från eget kapital-instrument, netto av provisionsintäkter och -kostnader, nettoresultat av värdepappershandel och valutaverksamhet, netto av finansieringstillgångar som kan säljas, netto från förvaltningsfastigheter samt övriga rörelseintäkter.

### Resultat/aktie

Rörelseresultat efter skatt plus/minus minoritetens andel av räkenskapsperiodens resultat dividerat med det emissionsjusterade antalet aktier i genomsnitt under året.

### Eget kapital/aktie

Summan av eget kapital och reserver med avdrag för minoritetsandelen i relation till antalet aktier vid räkenskapsperiodens utgång.

### Dividend/aktie

Av styrelsen föreslagen utdelning till aktieägarna per aktie.

### Dividend/resultat

Av styrelsen föreslagen utdelning till aktieägarna gånger antalet till utdelning berättigade aktier i relation till räkenskapsperiodens resultat.

### Avkastning på totalt kapital (ROA)

Rörelseresultat efter skatt i relation till balansomslutningen i genomsnitt.

### Avkastning på eget kapital (ROE)

Rörelseresultat efter skatt i relation till medeltalet av eget kapital, minoritetsandel och reserver i början och i slutet av räkenskapsperioden.

### Soliditet

Beräknas som summan av eget kapital, minoritetsandel och reserver i relation till balansomslutningen vid räkenskapsperiodens utgång.

### Riskvägda förbindelser

Summa tillgångar i balansräkningen och förbindelser utanför balansen värderade och riskvägda enligt Finansinspektionens föreskrift 106.7.

### Kapitaltäckningsgrad

Kapitalbasen, dvs. summan av primärt och supplementärt eget kapital enligt Finansinspektionens föreskrift 106.6, i relation till riskvägda förbindelser.

### Primärkapitalrelation

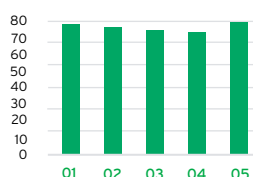
Primärt eget kapital i förhållande till riskvägda förbindelser.

### Kostnads-intäktsrelation, K/I-tal

Summan av administrationskostnader, avskrivningar och övriga rörelsekostnader i relation till summan av räntenetto, intäkter från eget kapitalinstrument, netto av provisionsintäkter och -kostnader, nettoresultat av värdepappershandel och valutaverksamhet, netto av finansieringstillgångar som kan säljas, netto från förvaltningsfastigheter och övriga rörelseintäkter.

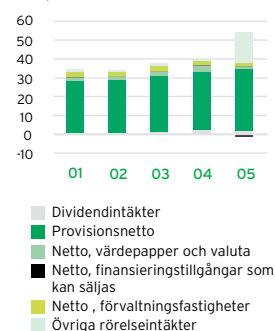
### Räntenetto

Koncern  
(mn euro)



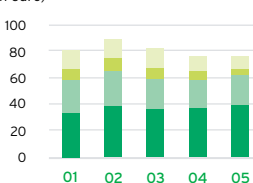
### Övriga intäkter

Koncern  
(mn euro)



### Kostnader totalt

Koncern  
(mn euro)



■ Personalkostnader  
■ Övriga administrationskostnader  
■ Av- och nedskrivningar  
■ Övriga rörelsekostnader

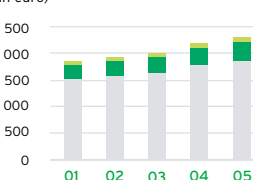
### Rörelseresultat

Koncern  
(mn euro)



### Inlåning

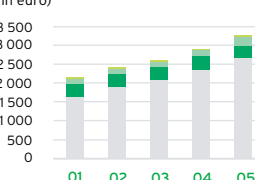
Koncern  
(mn euro)



■ Hushåll  
■ Företag  
■ Offentliga och icke-vinstsyftande samfund

### Utlåning

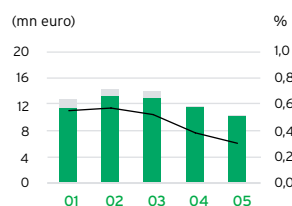
Koncern  
(mn euro)



■ Hushåll  
■ Företag  
■ Bostadssamfund  
■ Offentliga och icke-vinstsyftande samfund

### Oreglerade fordringar och nollräntelån

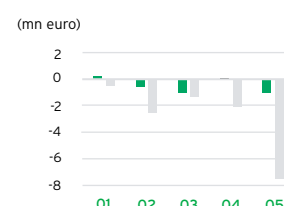
Koncern



■ Oreglerade fordringar  
■ Nollräntelån  
— Oregl./kreditstock inkl. förbindelser

### Nedskrivningar av krediter och garantier

Koncern



■ Kreditförluster  
■ Branschvisa kreditförluster-reserveringar

## Aktiekapital och ägare

### Handel och notering

Aktia Sparbank Abp:s aktie noteras inte offentligt. En börsintroduktion av aktien ingår i Aktias planer.

### Aktiekapitalet

Vid utgången av 2005 uppgick koncernens inbetalda och i handelsregistret antecknade aktiekapital till 70 596 100 euro fördelat på 35 298 050 aktier. Aktiens bokföringsmässiga motvärde är 2,00 euro. Varje aktie berättigar till en röst och till samma andel tillgångar och vinster. Aktien utgör en aktieserie och hör till värdeandelssystemet. Förvaltningsrådet och styrelsen har inga ikraftvarande fullmakter att emittera aktier eller värdepapper som berättigar till aktier.

### Ägarna

Banken hade vid utgången av året 600 aktieägare. Den största gruppen är de lokala sparbanksstiftelserna som tillsammans äger 52,1 procent av banken. Till denna grupp hör även bankens största enskilda aktieägare, Sparbanksstiftelsen i Helsingfors, som äger 20,5 procent av aktierna i banken.

### De förtroendevaldas, verkställande direktörens och vice verkställande direktörernas aktieinnehav

Medlemmarnas i bankens förvaltningsråd och styrelse samt verkställande direktörens och vice verkställande direktörernas aktieinnehav uppgick vid utgången av 2005 till sammanlagt 167 558 aktier, vilket motsvarar 0,47 procent av det totala antalet aktier och röster.

### Finansiella mål

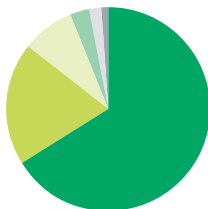
Avkastningen på eget kapital skall efter skatt i genomsnitt under en konjunkturcykel vara 3–5 procent utöver riskfri ränta. Kapitaltäckningen skall vara minst 12 procent, och primärkapitalrelationen bör uppgå till minst 9 procent.

### Utdelningspolicy

Långsiktigt bör en kapitalplacering i Aktia framstå som en god investering. Ambitionen är att utdelningen på sikt skall utgöra 30–40 procent av resultatet efter skatt, dock så att tillväxten inte försvåras. År 2004 var dividenden 0,25 euro per aktie. Styrelsen föreslår att utdelningen för 2005 blir 0,30 euro per aktie samt en jubileumsdividend om 0,10 euro per aktie. Avstämningsdag för dividenden är den 4 april och utbetalningsdag den 11 april och avstämningsdag för jubileumsdividenden den 20 oktober och utbetalningsdag den 27 oktober.

### Ägarstruktur

enligt sektor den 31 december 2005



■	66,3 % Ideella samfund
■	19,5 % Företag
■	8,1 % Finans- och försäkringsinstitut
■	3,2 % Offentliga samfund
■	1,8 % Privatpersoner och hushåll
■	1,1 % Utländsk ägo

### Aktiekapitalet och aktieemissioner

År	Händelse	Ändring av aktiekapital	Aktiekapital efter ändring
1993	Banken ombildades till aktiebolag	58 865 774	58 865 774
1993	Emission till allmänheten av konvertibelt riskdebenturlån på 8 409 396 euro		
1993	Emission till allmänheten av konvertibelt masskuldebrevslån på 8 409 396 euro		
1994	Konvertering av riskdebenturer	248 918	59 114 692
1994	Emission till Sparbanken Sverige AB (publ), företag och institutioner av 2 500 000 aktier à 3,36 euro	8 409 396	67 524 089
1994	Emission till företag och institutioner av konvertibelt debenturlån på 3 363 759 euro		
1995	Emission till Sparbanken Sverige AB (publ) av optionslån på 168 188 euro		
1995	Konvertering av masskuldebrev	370 350	67 894 439
1995	Konvertering av riskdebenturer	31 956	67 926 394
1995	Nedsättning av aktiekapitalet	27 170 558	40 755 837
1996	Emission till Sparbanken Sverige AB (publ)	14 329 611	55 085 448
1996	Emission till finländska allmännyttiga samfund och stiftelser, institutionella investerare och sparbanker	14 329 611	69 415 059
1996	Konvertering av riskdebenturer	1 009	69 416 068
1997	Konvertering av riskdebenturer	1 413	69 417 481
1998	Konvertering av riskdebenturer	1 742 259	71 159 740
2001	Nedsättning av aktiekapitalet (euroutjämning)	643 639	70 516 100
2004	Konvertering av debenturer	80 000	70 596 100

### Aktiestockens fördelning den 31 december 2005

Storleksklass	Antal ägare, st.	Antal ägare, %	Antal aktier, st.	Antal aktier, %
1-100	195	32,5	11 555	0,0
101-1 000	213	35,5	110 544	0,3
1 001-10 000	93	15,5	352 694	1,0
10 001-100 000	57	9,5	2 221 130	6,3
100 001-	42	7,0	32 602 127	92,4
Totalt	600	100,0	35 298 050	100,0

## Förvaltningsrådet



Förvaltningsrådets presidium. Från vänster: Bo-Gustav Wilson, Margareta Pietikäinen, Henry Wiklund, Lorenz Uthardt, Henrik Sundbäck och Bo Forslund.

Förvaltningsrådet övervakar förvaltningen av banken och avger utlåtande över bankens bokslut och revisionsberättelse till bankens ordinarie bolagsstämma. Rådet beslutar i ärenden som avser betydlig inskränkning eller utvidgning av verksamheten. Förvaltningsrådet utser bankens styrelse och kan ge styrelsen anvisningar i frågor som är av stor betydelse eller principiellt viktiga. Förvaltningsrådet utser även bankens verkställande direktör. Förvaltningsrådets minst sju och högst trettio medlemmar tillsätts av bankens ordinarie bolagsstämma för en mandatperiod på tre år.

### Förvaltningsrådets sammansättning 2005

**Henry Wiklund**  
ordförande (mandatperioden upphör 2006),  
verkställande direktör, ekonomie magister,  
kammarråd

**Bo Forslund**  
vice ordförande (2006), förste vice  
ordförande i FöreningsSparbanken AB (publ)

**Margareta Pietikäinen**  
vice ordförande (2007), filosofie magister

**Henrik Sundbäck**  
vice ordförande (2006), konsult,  
agronomie- och forstmagister

**Lorenz Uthardt**  
vice ordförande (2008), agrolog,  
politices magister, ödemarksråd

**Bo-Gustav Wilson**  
vice ordförande (2007), revisionschef,  
ekonomie magister

**Harriet Ahlnäs**  
(2006), rektor, diplomingenjör

**Johan Bardy**  
(2008), advokat

**Sten Eklundh**  
(2007), ekonomie magister

**Kurt Forsman**  
(2008), agronom

**Christina Gestrin**  
(2008), riksdagsledamot,  
agronomie- och forstmagister

**Christoffer Grönholm**  
(2006), kanslichef, politices doktor

**Torbjörn Jakas**  
(2007), diplomekonom

**Kari Kyttälä**  
(2006), vicehäradshövding

**Patrik Lerche**  
(2008), verkställande direktör,  
ekonomie magister

**Per Lindgård**  
(2006), lärare

**Kristina Lyytikäinen**  
(2008), privatföretagare, socionom

**Håkan Mattlin**  
(2008), förvaltningsdirektör,  
politices licentiat, kansliråd

**Clas Nyberg**  
(2007), diplomingenjör

**Jorma J Pitkämäki**  
(2008), utvecklingsdirektör

**Henrik Rehnberg**  
(2006), ingenjör, jordbrukare

**Gunvor Sarelin-Sjöblom**  
(2007), filosofie magister

**Peter Simberg**  
(2008), agrolog

**Carl Eric Ståhlberg**  
(2007), styrelseordförande  
i FöreningsSparbanken AB (publ),  
civilekonom

**Maj-Britt Vääriskoski**  
(2007), ekonomichef

**Lars Wallin**  
(2007), kontorschef,  
studentmerkonom

**Carl Johan Westman**  
(2006), professor,  
agronomie- och forstdoktor

**Leo Wistbacka**  
(2006), filosofie magister

**Ann-Marie Åberg**  
(2007), fysioterapeut

**Marianne Österberg**  
(2008), administrativ direktör,  
vicehäradshövding

## Styrelsen



Från vänster: Nina Wilkman, Lars-Olof Hammarén, Lars-Erik Kvist, Hans Frantz, Carola Teir-Lehtinen, Kaj-Gustaf Bergh och Dag Wallgren.

**Kaj-Gustaf Bergh**, f. 1955  
juris kandidat, diplomekonom  
I styrelsen sedan 2003 (ordförande 2005-)  
Innehav i Aktia: 10 000 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av i styrelsen i Föreningen  
Konstsamfundet r.f. Oy, Julius Tallberg Ab,  
Ramirent Oyj, Fiskars Oyj Abp

**Dag Wallgren**, f. 1961  
ekonomie magister  
finansdirektör,  
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.  
verkställande direktör, Ab Kelonia Oy  
verkställande direktör, Ab Kelonia Placering Oy  
I styrelsen sedan 2003 (vice ordförande 2006-)  
Innehav i Aktia: 1 000 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Sparbanksstiftelsen  
i Helsingfors, Unicus Ab

**Hans Frantz**, f. 1948  
politices licentiat  
lektor i social- och hälsovårds-  
administration, Vasa yrkeshögskola  
I styrelsen sedan 2003  
Innehav i Aktia: 500 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Styrelseordförande för fadderortsstiftelsen  
i Österbotten; medlem av styrelsen  
i Vasa yrkeshögskola, Stiftelsen Vasa  
studiebostäder; delegationsordförande  
i Sparbanksstiftelsen i Vasa; medlem av  
direktionen för Svenska yrkesinstitutet

**Lars-Olof Hammarén**, f. 1942  
ingenjör  
I styrelsen sedan 2006  
Förtroendeuppdrag:  
Styrelseordförande i Oy Hammarén & Co  
Ab; medlem av styrelsen i Oyj Kyro Abp, Oyj  
Teknomen Abp, Livränteanstalten Hereditas

**Lars-Erik Kvist**, f. 1945  
civilekonom  
I styrelsen sedan 1998  
Innehav i Aktia: 2 000 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Bergslagens Sparbank AB,  
Föreningsparbanken Sjuhärad AB,  
Föreningsparbanken Öland AB

**Carola Teir-Lehtinen**, f. 1952  
filosofie magister  
kommunikationsdirektör, Fortum Abp  
I styrelsen sedan 2003  
Innehav i Aktia: 700 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Oyj Stockmann Abp

**Nina Wilkman**, f. 1958  
vicehäradshövding  
advokat, Advokatbyrå  
Borenius & Kempainen Ab  
I styrelsen sedan 2006  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Centralhandels-  
kammarens skiljedomsinstitut,  
Stiftelsen Arcada; medlem av Central-  
handelskammarens inlösningsnämnd

**Robert Charpentier**, f. 1965  
ekonomie magister  
I styrelsen 1999-16.8.2005

**Lasse Koivu**, f. 1943  
diplomekonom  
I styrelsen 1994-2005  
(vice ordförande 1997-2005)

Aktieinnehav per 16.2.2006

Fullständig förteckning över samfund och företag där medlemmarna i styrelsen utövar bestämmanderätt eller har ett betydande inflytande finns i bankens register över personer i insynställning.

Information om styrelsens arvoden på [www.aktia.com](http://www.aktia.com)

## Koncernledningen



Från vänster: Robert Sergelius, Sven Åström, Mikael Ingberg, Merja Hellberg, Marit Leinonen, Jarl Sved och Olav Uppgård.

**Mikael Ingberg**, f. 1951  
verkställande direktör  
Ph.D. (Econ.)  
Aktia Kort & Finans Ab, Intern revision,  
Centralbanksenhet,  
Marknadskommunikation, Personal  
I Aktia sedan 2002, verkställande direktör  
sedan 2002  
Innehav i Aktia: 63 560 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Styrelseordförande i Aktia Hypoteksbank Abp;  
medlem av förvaltningsrådet  
i Veritas ömsesidigt skadeförsäkringsbolag,  
Ab Kelonia Oy, A.B. Svenska småbruk  
och egnahem, Scoutstiftelsen;  
delegationsmedlem i Finlands Olympiska  
kommitté, Stiftelsen för Åbo Akademi,  
Helsingfors Handelskammare,  
Vega-stiftelsen; styrelsemedlem i Stiftelsen  
Arcada, Pensionsförsäkringsaktiebolaget  
Veritas, Kreditlaget, Oy Mercator Ab; medlem  
av Föreningen Konstsamfundet, Folkhälsans  
Forskningsstiftelse; förbundsordförande  
för Finlands Svenska Idrott CIF r.f.;  
ordförande för Organisationskommittén  
för Stafettkarnevalen

**Jarl Sved**, f. 1954  
vice verkställande direktör  
verkställande direktörens ställföreträdare  
vicehäradshövding  
Kontoren i Västra Nyland, Östra Nyland och  
Åbonejden, Helsingforskontoren Hagnäs,  
Malm, Södra Haga och Östra Centrum,  
Aktia Hypoteksbank Abp, Koncernfinans  
I Aktia sedan 1980  
Innehav i Aktia: 29 556 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Aktia Hypoteksbank Abp

**Robert Sergelius**, f. 1960  
vice verkställande direktör  
diplomingenjör  
Kontoren i Esbo, Grankulla och Kyrkslätt,  
Helsingforskontoren Drumsö, Eira, Munksnäs-  
Munkshöjden, Tre Smeder och Tölötorg,  
Helsingfors företagskontor, Aktia Asset  
Management Oy Ab, Aktia Fondbolag Ab,  
Aktia Fondkommission, Aktia Privatbanken  
Helsingfors, chefsekonom  
I Aktia sedan 2003  
Innehav i Aktia: 49 592 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Styrelseordförande i Aktia Asset  
Management Oy Ab, Aktia Fondbolag Ab;  
medlem av styrelsen i Aktia Livförsäkring Ab,  
Unicus Ab

**Merja Hellberg**, f. 1965  
direktör  
Kontoren i Mellanland, Tammerfors, Vanda  
och Österbotten, Aktia Privatbanken Vasa  
I Aktia sedan 1986  
Innehav i Aktia: 8 348 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Aktia Fondbolag  
Ab, Aktia Hypoteksbank Abp, Vasa  
Handelskammare; delegationsmedlem  
i Österbottens Handelskammare

**Marit Leinonen**, f. 1958  
personalrepresentant  
basnäringsschef, huvudförtroendeman  
I Aktia sedan 1994  
Innehav i Aktia: 300 aktier

**Olav Uppgård**, f. 1955  
direktör  
ekonomie magister  
Administration, Ekonomi och  
balansriskkontroll, Koncernjuridik,  
Kreditkontroll, Kvantitativ riskkontroll  
I Aktia sedan 2003  
Innehav i Aktia: 9 148 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Styrelseordförande i Fastighets Abp  
Mannerheimvägen 14, Vasp-Invest Ab;  
medlem av styrelsen i Aktia Kort & Finans Ab,  
Oy Samlink Ab, PP-Redovisning Ab

**Sven Åström**, f. 1957  
direktör  
ekonomie magister  
Digital affärsutveckling, Förvars- och  
backoffice-tjänster, Informationsteknologi,  
Kontorsstöd  
I Aktia sedan 2002  
Innehav i Aktia: 8 422 aktier  
Förtroendeuppdrag:  
Medlem av styrelsen i Oy Samlink Ab

Aktieinnehav per 16.2.2006

Fullständig förteckning över samfund och företag där medlemmarna i ledningsgruppen utövar bestämmanderätt eller har ett betydande inflytande finns i bankens register över personer i insynställning.

Information om koncernledningens avlöningssystem samt verkställande direktörens anställning finns på [www.aktia.com](http://www.aktia.com).

## 15 år ung och med 180 år av erfarenhet - några ord om våra rötter



Sparbanksidén kom till Finland från England och Tyskland med Sverige som ett viktigt transitland. Nyckelperson i detta var Carl David Skogman. Utskickad av den svenska regeringen lärde han känna sparbanksväsendet i England och författade broschyren "Underrättelse om så kallade Besparings-Banker", som bland annat innehöll förslag till stadgar för en sparbank.

När Stockholms stads sparbank grundades 1821, inträdde Skogman i dess styrelse och satt där till sin död 35 år senare. Skogman var född och uppvuxen i Lovisa och blev student i Åbo. Han flyttade därefter till Stockholm och gjorde karriär bland annat som statssekreterare och ledamot i Svenska Akademien. Kontakterna mellan Sverige och Finland var vid denna tid självklara; det är inte uppseendeväckande att Skogmans stadgar också blev modell för Helsingfors Sparbank.

Sparbanksidén hör naturligt ihop med upplysningstiden. Sparbankspionjärerna hade tilltro till kunskapens och det goda exemplets makt. Samtidigt var hållningen pragmatisk: Sparbanken var inte till för de rika, utan för människor som riskerade att stå blottställda, om de drabbades av sjukdom eller annan olycka. Det bästa, från alla synpunkter, var om var och en kunde klara sig själv.

### Konstituerande möte i december 1825

Helsingfors Sparbank grundades på initiativ av elva välrenommerade herrar med Johan Albert Ehrenström i spetsen. Som chef för nybyggnadsarbetet efter stadens upphöjelse till huvudstad hade han grundligt lärt känna stadsborna och deras förhållanden. 161 personer gav under bankens första år medel till en grundfond, avsedd för att täcka bankens omkostnader.

### Första kontot

Den 8 april 1826 kl. 17–19, en lördag, höll Helsingfors Sparbank öppet första gången, i generaltulldirektionens ämbetsrum

i flygelbyggnaden av kejsarliga senatens hus vid nuvarande Alexandersgatan. Första kund var fiskardottern, jungfru Sophia Albertina Schelin, som deponerade 16 skillingar på sparkonto nummer 1.

Säkerheten garanterades av att alla pengar och handlingar förvarades i en kassakista med två olika lås. Nycklarna skulle disponeras av olika direktionsmedlemmar i roterande ordning, en nyckel per medlem. Direktionsmedlemmarna tog personligen all risk. "Direktionen kan i ingen händelse undgå att ersätta all den förlust som kan inträffa genom utlåning. I sådan ersättning deltar även de ledamöter som inte bevisat direktionens sammanträde då lånet beviljades", hette det i stadgarnas åttonde paragraf.

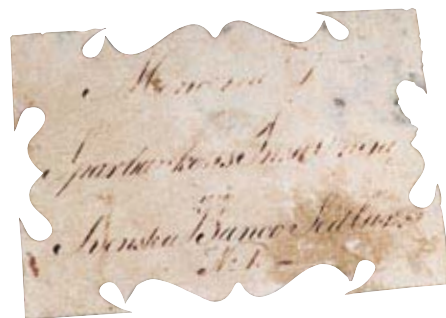
### Idén sprids - samarbete etableras

Med åren etablerades sparbanker över hela Finland. Målgruppen och verksamheten breddades. Man började samarbeta.

Det första allmänna sparbanksmötet hölls i Tammerfors 1900. Vid ett sparbanksmöte 1906 bildades Finska Sparbanksföreningen, där alla sparbanker kunde bli medlemmar, och beslut fattades om ett eget centralpenninginstitut, Sparbankernas Central-Aktiebank, SCAB.

En väsentlig gemensam angelägenhet för sparbankerna var utbildning och sparbankskunskap. De första gemensamma utbildningsinsatserna genomfördes 1904, samma år utgavs första numret av tidskriften Sparbanken.

1924 omvandlades sparbanksföreningen till ett sparbanksförbund med tjugofyra sparbanksföreningar distriktsvis. 1939 hade



"Memorial. Sparbankens Insättning uti Svenska Banco Sedlar. No 1." (1826)

sparbankerna ökat sin marknadsandel i Finland till 39 procent. Efterhand växte SCAB:s betydelse och den fick en mer fristående ställning.

Kontakterna till Sverige och de övriga nordiska länderna var livliga. 1931 hölls det första nordiska sparbanksmötet i Uppsala. 1937 publicerade Eli Heckscher, Sveriges ledande nationalekonom vid den tiden, en uppsats i de nordiska sparbankernas gemensamma publikationsserie där han målade upp ett gränslöst nordiskt ekonomiskt samarbete.

Det nordiska samarbetet återupptogs efter kriget. 1952 hölls för första gången ett nordiskt sparbanksmöte i Finland, i Puhkajarju.

### Efterkrigstiden innebar reglering

Med femtiotalet följde en reglering av finanssystemet som varade ända till mitten av åttiotalet, något år längre hos oss än i de andra nordiska länderna. Pengarna var ”fjättrade”, inflationen för det mesta hög. Bankerna konkurrerade med indexklausuler, dubbelräntesystem och stödpositioner. Inspirerade av andelskassgruppen inledde några sparbanker fastighetsförmedling i början av sextiotalet.

### Lön till banken - nästan en revolution!

En nyordning med stora konsekvenser var att lönen började betalas till ett bankkonto. I en tid när alla transaktioner skulle bokföras manuellt gav det ett merarbete som man inte var förberedd på. Lösningen hette automatisk databehandling, men många steg skulle passeras på vägen mot målet. 1963 öppnade SCAB egen datacentral och ingick avtal med en del av sparbankerna. Men bland annat Helsingfors Sparbank gick in för en egen lösning, sedan man under två år, 1966-1968, låtit databehandlingen utföras i Sverige av de svenska sparbankernas dataföretag SPADAB. Varannan vecka fick bankpersonal flyga med magnetbanden till Stockholm.

Under sjuttioalet sonderades möjligheterna för ett samgående mellan sparbankgruppen och andelsbankgruppen. Båda bankgrupperna sökte sina förtroendemän i samma grupp av beslutsfattare i den samhälleliga och politiska sektorn. Ett möte i saken hölls på högsta nivå 1975, en planeringskommitté sattes i arbete, men fältet konstaterades inte vara ”moget”.

### Problemen hopar sig på 1980-talet

Fram till 1984 var kreditförlusterna inom sparbankerna små, delvis som effekt av regleringssystemet. Med avregleringen följ-

de sparbanksgruppens övermod och fall. Bankhistorikern Antti Kuusterä kallar perioden 1985–1991 den kollektiva blindhetens år. ”Djupast föll den som hade försökt ta det längsta klivet”, och det var sparbankerna.

Varje steg i avregleringsprocessen gav nya möjligheter, till exempel när ränteregleringen för nyutlåningen slopades och valutakrediter blev tillgängliga för en bred krets. Plötsligt fanns tillgång till nästan hur mycket pengar som helst. På kort tid gick man från stabila och prognosticerbara förhållanden till fluktuerande räntor och en frihet med oprövade risker. Så länge konjunkturen gick uppåt, var resultaten lysande. Men när konjunkturen började dyka 1989, öppnade sig ett katastrofscenario.

Det yttre händelseförloppet är välbekant. I september 1991 övertog Finlands Bank SCAB. Ett år senare inledde Sparbanken i Finland sin verksamhet med en balansräkning som omfattade ca 84 procent av den tidigare sparbanksgruppens. Ytterligare ett år senare beslöt regeringen att av Sparbanken i Finland överta förbindelser för närmare 40 miljarder mark och avyttra banken i fyra delar till de konkurrerande bankgrupperna.

Utan de statliga räddningsaktionerna skulle fler bankgrupper ha kapsejsat, enligt Antti Kuusterä, som ser ett samband mellan graden av risktagande och ägartillsyn. I sparbanksgruppen var ägandet mest anonymt, och där blev problemen störst. När sanningen i all sin ohygglighet stod klar för den operativa ledningen i sparbankerna 1991 hade knappast någon av de 20 000 förtroendemännen ännu fått saken presenterad.

### Aktia grundas 1991 för 15 år sedan

I den grupp banker som valde att stå utanför Sparbanken i Finland fanns Helsingfors Sparbank. Den 21 oktober 1991 tog den och sju av Nylands sparbanker steget att bilda den gemensamma sparbanken Aktia. Dessa sju var sparbankerna i Hangö, Bromarf, Tenala, Karis-Pojo, Ingå, Sjundeå och Sibbo. Året därpå kom Borgå och Vasa sparbanker med. Aktia kunde ganska snart expandera och återetablera sparbanksverksamhet på flera av de områden som blivit utan sparbank i och med Sparbanken i Finlands uppspjälkning och likvidation.

I dag framstår detta som en nödvändig nystart. Sparbankerna hittade en väg att lyfta likt fågel Fenix. Genom Aktia togs chansen att bygga en ny sparbank där de gamla sparbanksidealerna kunde gestaltas i modern tappning. I oktober 2006 har Aktia femton år på nacken och en erfarenhetsbonus från ytterligare 165 år.

*Svenolof Karlsson*

**Aktia Sparbank Abp**  
**PB 207**  
**Mannerheimvägen 14**  
**00101 Helsingfors**  
**tfn 010 247 5000**  
**fax 010 247 6356**  
**Verkställande direktör**  
**Mikael Ingberg**

FO-nummer 0108664-3  
 BIC / S.W.I.F.T. HELSFIHH

Nättjänst: www.aktia.fi  
 Koncerninformation: www.aktia.com  
 Kontaktadress: aktia@aktia.fi  
 E-postlogik: fornamn.efternamn@aktia.fi

## Kontaktuppgifter

### Aktias dotterbolag och enheter

**Aktia Asset Management Oy Ab**  
 PB 714  
 Kalevagatan 4  
 00101 Helsingfors  
 tfn 010 247 6840  
 Verkställande direktör Tom Lehto

**Aktia Fastighetsförmedling Helsingfors-Esbo Ab**  
 Västanvindsgränden 3  
 02100 Esbo  
 tfn 040 500 1056  
 helsingfors@aktialkv.fi  
 Verkställande direktör Jockum Andersin

**Aktia Fastighetsförmedling Mellanland-Vanda Ab**  
 Stationsvägen 2  
 01300 Vanda  
 tfn 050 65 866  
 k-uusimaa-vantaa@aktialkv.fi  
 Verkställande direktör Jorma Niinistö

**Aktia Fastighetsförmedling Sibbo Ab**  
 Stora byvägen 20  
 04130 Sibbo  
 tfn (09) 6842 6800  
 sipoo@aktialkv.fi  
 Verkställande direktör Saara Murtovaara

**Aktia Fastighetsförmedling Tammerfors Ab**  
 Hämeenkatu 8  
 33100 Tammerfors  
 tfn 050 314 0080  
 tampere@aktialkv.fi  
 Verkställande direktör Timo Laine

**Aktia Fastighetsförmedling Åbo Ab**  
 Slottsgatan 6, 2 vån.  
 20100 Åbo  
 Objekt till salu: tfn 040 300 2310  
 Uthyrning: tfn 040 300 2300  
 fax 010 247 5809  
 turku@aktialkv.fi  
 Verkställande direktör Timo Ervelä

**Aktia Fondbolag Ab**  
 PB 695, Kalevagatan 4  
 00101 Helsingfors  
 fondbolag@aktia.fi  
 Verkställande direktör Tom Ginman,  
 tfn 010 247 6841  
 Distributionskanaler: Ossi Paronen,  
 tfn 010 247 6554  
 Storkunder: Marco Granskog  
 tfn 010 247 7104

**Aktia Fondkommission**  
 PB 977  
 Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 Verkställande direktör René Källbacka,  
 tfn 010 247 6443,  
 Administration: Marjut Oivukkamäki,  
 tfn 010 247 6204

**Aktia Hypoteksbank Abp**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 tfn 010 247 7200  
 hypoteksbanken@aktia.fi  
 Verkställande direktör Timo Pietilä

**Aktia Kort & Finans Ab**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 tfn 010 247 7300  
 akf@aktia.fi  
 Verkställande direktör Peter Böckelman

**Centralbanksenhet**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 ula@aktia.fi  
 Direktör Kim Henriksson,  
 tfn 010 247 6288  
 Finansiella institutioner, utveckling:  
 Janina Grönholm, tfn 010 247 6262  
 Betalningsrörelsetjänster:  
 Niklas Lemberg, tfn 010 247 6446

**Förvars- och backofficetjänster**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 vardepapper@aktia.fi  
 Chef Kaija Seitsamo,  
 tfn 010 247 6224

**Koncernfinans**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 treasury@aktia.fi  
 Finansieringsdirektör Jukka Sarkanen, tfn 010 247 6509

**Marknadskommunikation**  
 PB 207, Mannerheimvägen 14 A  
 00101 Helsingfors  
 marknadskommunikation@aktia.fi  
 Direktör Henrik Wikström,  
 tfn 010 247 6590  
 Informatör Outi Fagerlund,  
 tfn 010 247 6294

### Aktias kontor och serviceställen

#### Huvudstadsregionen

**Esbo Alberga**  
 Förtennargränd 4  
 02650 Esbo  
 tfn 010 247 6080  
 Jami Jarna

**Esbo Centrum**  
 Esbogatan 4  
 02770 Esbo  
 tfn 010 247 6060  
 Risto Vihula

**Esbo Företagskontor**  
 Västanvindsgränden 3  
 02100 Esbo  
 tfn 010 247 7520  
 Bertel Weckman

**Esbo Hagalund**  
 Västanvindsgränden 3  
 02100 Esbo  
 tfn 010 247 6030  
 Irina Hemnell

**Esboviken**  
 Esboviksgatan 1  
 02320 Esbo  
 tfn 010 247 7660  
 Jussi Törhönen

**Grankulla**  
 Promenaden 1  
 02700 Grankulla  
 tfn 010 247 6010  
 Lena Lindén

**Helsingfors Drumsö**  
 Drumsövägen 39  
 00200 Helsingfors  
 tfn 010 247 6770  
 Peter Gustafsson

**Helsingfors Eira**  
 Bergmansgatan 27  
 00140 Helsingfors  
 tfn 010 247 6660  
 Erik Valros

**Helsingfors Företagskontor**  
 Mannerheimvägen 14 B  
 00100 Helsingfors  
 tfn 010 247 6700  
 Seppo Rinkineva

**Helsingfors Gamlas**  
 Kanteletarvägen 1  
 00420 Helsingfors  
 tfn 010 247 6780  
 Susanne Agte

**Helsingfors Hagnäs**  
 Andra linjen 5  
 00530 Helsingfors  
 tfn 010 247 6710  
 Nina Simosas

**Helsingfors Malm**  
 Torggatan 4  
 00700 Helsingfors  
 tfn 010 247 7550  
 Erno Kiukkonen

**Helsingfors Munksnäs-Munkshöjden**  
 Raumovägen 1  
 00350 Helsingfors  
 tfn 010 247 6730  
 Camilla Karlberg

**Helsingfors Munksnäs**  
 Munksnäs allén 3  
 00330 Helsingfors  
 tfn 010 247 6750  
 Camilla Karlberg

**Helsingfors Södra Haga**  
 Köpingsvägen 15  
 00320 Helsingfors  
 tfn 010 247 6760  
 Camilla Michelsson

**Helsingfors Tre Smeder**  
 Mannerheimvägen 14  
 00100 Helsingfors  
 tfn 010 247 6600  
 Anssi Huhta

**Helsingfors Tölöborg**  
 Sandelsgatan 6  
 00260 Helsingfors  
 tfn 010 247 6640  
 Karl Magnus Nordgren

**Helsingfors Östra Centrum**  
 Revalsplanen 3  
 00930 Helsingfors  
 tfn 010 247 6820  
 Kerstin Granlund-Tikkala

**Nummela**  
 Naaranpajuntie 3  
 03100 Nummela  
 tfn 050 436 2027  
 Jaana Lavanti

**Privatbanken Helsingfors**  
 Mannerheimvägen 14 A  
 00100 Helsingfors  
 tfn 010 247 6800  
 Anders Ehrström

**Vanda Dickursby**  
 Stationsvägen 2  
 01300 Vanda  
 tfn 010 247 6100  
 Liisa Kilttilä

**Vanda Företagskontor**  
 Stationsvägen 2  
 01300 Vanda  
 tfn 010 247 7600  
 Matti Malms



**Vandaporten**  
 Väinö Tanners väg 3  
 01510 Vanda  
 tfn 010 247 6120  
 Nina Wikström

**Vanda Myrbacka**  
 Gillerstråket 6  
 01600 Vanda  
 tfn 010 247 6130  
 Niina Utriainen

### Mellanland

**Kervo**  
 Kauppakaari 4  
 04200 Kervo  
 tfn 010 247 7980  
 Jari Luoma

**Träskända**  
 Sibeliuksenkatu 14  
 04400 Träskända  
 tfn 010 247 6150  
 Ilkka Ahonen

-  Aktias kontorsnät
-  Spar- och lokalandelsbankerna

**Tusby**  
Hyrylänkatu 8  
04300 Tusby  
tfn 010 247 6170  
Anu Maisi

### Tammerfors

**Tammerfors Centrum**  
Hämeenkatu 8  
33100 Tammerfors  
tfn 010 247 5900  
Maarit Vähäsaari

**Tammerfors Lielax**  
Taninkatu 2  
33400 Tammerfors  
tfn 010 247 5930  
Jaana Tuominen

### Västra Nyland

**Bromarf**  
Bromarvvägen 1855  
10570 Bromarf  
tfn 010 247 5490  
Anders Kurman

**Ekenäs**  
Gustav Wasas gata 7  
10600 Ekenäs  
tfn 010 247 5350  
Eija Kajander

**Hangö**  
Nycandergatan 18  
10900 Hangö  
tfn 010 247 5550  
Hans-Erik Backman

**Ingå Degerby**  
Degerbyvägen 11  
10160 Nylands Degerby  
tfn 010 247 5480  
Peter Asén

**Ingå Kyrkby**  
Ola Westmans allé 5  
10210 Ingå  
tfn 010 247 5460  
Peter Asén

**Karis Centrum**  
Köpmansgatan 10  
10300 Karis  
tfn 010 247 5500  
Magnus Stenman

**Karis Svartå**  
Askersvägen 62  
10360 Svartå  
tfn 010 247 5530  
Magnus Stenman

**Kyrkslätt**  
Torgvägen 2  
02400 Kyrkslätt  
tfn 010 247 5400  
Kim Karlsson

**Pojo**  
Gamla Åbovägen 73  
10420 Skuru  
tfn 010 247 5520  
Olli Saari

**Sjundeå**  
Sjundeåvägen 504  
02580 Sjundeå  
tfn 010 247 5440  
Fredrika Nyberg

**Tenala**  
Gamla vägen 18  
10520 Tenala  
tfn 010 247 5540  
Camilla Forsström

### Åbonejden

**Pargas**  
Kyrkoesplanaden 3  
21600 Pargas  
tfn 010 247 5840  
Dan-Ove Hermansson

**Åbo Slottsgatan**  
Slottsgatan 6  
20100 Åbo  
tfn 010 247 5800  
Gösta Råholm

**Åbo Universitetsgatan**  
Universitetsgatan 30 A  
20100 Åbo  
tfn 010 247 5860  
Ari Jutila

**Åbo Västra Centrum**  
Filargatan 4  
20320 Åbo  
tfn 010 247 5830  
Timo Räsänen

### Österbotten

**Jakobstad**  
Köpmansgatan 6  
68600 Jakobstad  
tfn 010 247 5020  
Kenneth Holmgård

**Karleby**  
Storgatan 15  
67100 Karleby  
tfn 010 247 5060  
Björn-Erik Lithén

**Korsholm Helsingby**  
Sändsbackvägen 2  
65520 Helsingby  
tfn 010 247 5190  
Rakel Malm

**Korsholm Smedsby**  
Marknadsvägen 1  
65610 Korsholm  
tfn 010 247 5200  
Thomas Ingo

**Korsholm Solf**  
Solfvägen 213  
65450 Solf  
tfn 010 247 5210  
Kaj Tuure

**Korsholm Vallgrund**  
Sommarösundvägen 75  
65920 Norra Vallgrund  
tfn 010 247 5280  
Thomas Ingo

**Kronoby**  
Kvarnvägen 1  
68500 Kronoby  
tfn 010 247 7860  
Christina Omars

**Laihela**  
Laihiantie 39  
66400 Laihia  
tfn 010 247 5300  
Ritva-Liisa Puska

**Nykarleby**  
Bankgatan 10  
66900 Nykarleby  
tfn 010 247 5040  
Kenneth Holmgård

**Oravais**  
Öurvägen 6  
66800 Oravais  
tfn 010 247 5220  
Stig Gunnar

**Pedersöre Esse**  
Essevägen 270  
68820 Esse  
tfn 010 247 5050  
Ann-Marie Lillmäns-Backlund

**Petalax**  
Kyrktået 4  
66240 Petalax  
tfn 010 247 5260  
Christer Åbonde

**Privatbanken Vasa**  
Vasaesplanaden 16, 4 vän.  
65100 Vasa  
tfn 010 247 5180  
Rizvan Samaletdin

**Pörtom**  
Centrumvägen 9  
66270 Pörtom  
tfn 010 247 5270  
Lars-Göran Sperring

**Vasa Företagskontor**  
Vasaesplanaden 16  
65100 Vasa  
tfn 010 247 5100  
Max Kuula

**Vasa Roparnäs**  
Kungsvägen 72-74  
65320 Vasa  
tfn 010 247 5170  
Päula Hirvonen

**Vasa Sandom**  
Sandomvägen 7  
65410 Sandom  
tfn 010 247 5290  
Anne-Maj Finne

**Vasa Torgkontor**  
Vasaesplanaden 16  
65100 Vasa  
tfn 010 247 5100  
Jukka Vainio

**Vasa Vikinga**  
Brändövägen 81  
65200 Vasa  
tfn 010 247 5160  
Tiina Ala-Toppari

**Yttermalax**  
Köpingsvägen 14  
66100 Malax  
tfn 010 247 5250  
Christer Åbonde

**Övermalax**  
Viasvägen 97  
66140 Övermalax  
tfn 010 247 5240  
Lars-Göran Sperring

### Östra Nyland

**Askola**  
Pappilantie 2  
07500 Askola  
tfn 010 247 5620  
Viola Seppinen

**Borgnäs**  
Makasiinikuja 1  
07170 Borgnäs  
tfn 010 247 5630  
Sebastian Påwals

**Borgå**  
Mannerheimgatan 9-11  
06100 Borgå  
tfn 010 247 5700  
Sebastian Påwals

**Borgå Företagskontor**  
Mannerheimgatan 9-11  
06100 Borgå  
tfn 010 247 5700  
Kenneth Udd

**Lovisa**  
Brandensteinsgatan 11  
07900 Lovisa  
tfn 010 247 5600  
Erkki Tuormaa

**Pernå Forsby**  
Storåkersvägen 1  
07700 Forsby såg  
tfn 010 247 5640  
Erkki Tuormaa

**Sibbo Nickby**  
Stora byvägen 20  
04130 Sibbo  
tfn 010 247 5660  
Asko Rouhainen

**Sibbo Söderkulla**  
Hälsövägen 3  
01150 Söderkulla  
tfn 010 247 5650  
Ulf Randell



“När jag blir stor vill jag ha en blombutik som mamma. Och i min butik finns sen bara ljusröda och gula blommor, och kanske fjärilar.”

**Produktion:** Aktia Marknadskommunikation  
**Grafisk design och ombrytning:** Millton Oy  
**Foto:** Studio Blick och Petri Artturi Asikainen  
**Papper:** pärmapper Maxi Preprint 300 g/m<sup>2</sup>,  
innersidorna Maxi Preprint 140 g/m<sup>2</sup>  
**Tryck:** Libris Oy

# Aktia

[www.aktia.fi](http://www.aktia.fi)  
[www.aktia.com](http://www.aktia.com)